

22



23





Building Responsible Partnerships



**À NOS CLIENTS  
ET À NOS COLLABORATEURS,  
AUX ENTREPRISES DANS  
LESQUELLES NOUS INVESTISSONS  
AINSI QU'À L'ENSEMBLE  
DE LA COLLECTIVITÉ**

Au cours de nos 218 ans d'existence, l'actualité nous a souvent rappelé l'importance de la stabilité et de la sécurité. La capacité d'anticipation ancrée dans notre culture et la recherche constante de l'excellence nous ont toujours poussés à investir dans la technologie, dans nos produits et dans nos équipes. L'exercice écoulé n'a pas fait exception, malgré un contexte géopolitique et macro-économique hors norme. Dans les périodes difficiles, un regard sur le passé peut apporter un éclairage utile. Il y a plus de 20 ans, nous avons été l'un des tout premiers acteurs financiers à se préoccuper du changement climatique en lançant une stratégie d'investissement novatrice axée sur l'eau. Nous avons ensuite créé le Prix Pictet, qui veut sensibiliser le public aux enjeux liés à l'environnement et au développement durable par la photographie. Il sera décerné pour la dixième fois en 2023 et, pour l'occasion, des clichés des précédents lauréats illustrent cette Rétrospective annuelle. Le monde se transforme, mais Pictet traverse les cycles de marché et les turbulences sans changer de cap ni céder aux pressions à court terme. L'accent que nous mettons sur la stabilité et l'excellence en matière d'investissement est renforcé par notre indépendance et notre vision à long terme. C'est ainsi que nous servons au mieux les intérêts de nos clients.

RENAUD DE PLANTA  
au nom des associés

## CHIFFRES FINANCIERS CLÉS DU GROUPE

Dans cette publication, les expressions «groupe Pictet», «Groupe» et «Pictet» désignent l'ensemble des entités dans lesquelles les associés détiennent collectivement une participation majoritaire directe ou indirecte.

<sup>1</sup> Le dernier rapport annuel du groupe Pictet est disponible sur notre site Internet [pictet.com](http://pictet.com).

<sup>2</sup> Voir les définitions sous *Ratios financiers* à la page 33

## Exercice clos au 31 décembre<sup>1</sup>

	2022	2021	
CHF	3191 mio	3251 mio	Produits d'exploitation
CHF	768 mio	1008 mio	Bénéfice consolidé
CHF	44,9 mia	48,9 mia	Total du bilan
CHF	4,15 mia	3,68 mia	Total des fonds propres
	27,1%	22,5%	Ratio des fonds propres de base durs
	27,4%	22,7%	Ratio des fonds propres totaux <sup>2</sup>
	176%	164%	Ratio de liquidité à court terme <sup>2</sup>
CHF	608 mia	698 mia	Actifs sous gestion ou en dépôt

## SOMMAIRE



## **PARTENARIAT**

10 — Le groupe Pictet

## **ESPRIT D'ENTREPRISE**

17 — Regard sur 2022  
18 — Nos convictions en matière d'investissement  
20 — Pictet Asset Management  
24 — Pictet Alternative Advisors  
28 — Pictet Wealth Management  
32 — Pictet Asset Services

## **RÉFLEXION À LONG TERME**

37 — Les origines du groupe Pictet  
38 — Depuis 1805

## **INDÉPENDANCE**

41 — Compte de résultat consolidé  
42 — Bilan consolidé

## **RESPONSABILITÉ**

46 — Penser et agir de façon responsable  
47 — La Fondation du groupe Pictet

## **PRIX PICTET**

Cette Rétrospective annuelle met à l'honneur le Prix Pictet, dont c'est la dixième édition, en présentant des clichés exceptionnels des neuf premiers lauréats. Pour les découvrir au fil des pages, il suffit de cliquer sur les icônes en couleur.



## PARTENARIAT

La structure collégiale de Pictet ne se réduit pas à sa forme juridique, elle revêt une dimension plus large. Elle est synonyme d'esprit de partenariat, de respect, de confiance et de réciprocité dans la durée. Elle contribue aussi à créer un environnement ouvert à la diversité, où chacun a sa place.

## LE GROUPE PICTET

Le groupe Pictet comprend quatre lignes de métier: la gestion d'actifs, la gestion alternative, la gestion de fortune et l'*asset servicing*. Il revêt la forme d'une société en commandite par actions agissant comme organe de direction.

Ses principales sociétés opérationnelles sont la banque suisse Banque Pictet & Cie SA, Pictet & Cie (Europe) SA, Bank Pictet & Cie (Asia) Ltd, ainsi que les filiales qui se consacrent à la gestion d'actifs et à la gestion alternative, regroupées respectivement au sein de Pictet Asset Management Holding SA et de Pictet Alternative Advisors Holding SA.

Présent dans 19 pays à travers le monde, Pictet a son siège à Genève et possède des bureaux sur 29 autres places financières.

Le Groupe, doté d'un organe de contrôle indépendant, est dirigé par huit associés, à la fois propriétaires majoritaires et gérants. C'est Renaud de Planta, entré au sein du Collège en 1998, qui assume depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2019 la fonction d'associé senior.

Au 1<sup>er</sup> avril 2023, 49 membres de la direction, appelés equity partners, participaient également au capital. Chacun d'eux exerce des responsabilités stratégiques et joue un rôle essentiel dans le développement de Pictet. La désignation de nouveaux equity partners a lieu tous les deux ans.

Lors du recrutement et de la promotion de ses collaborateurs, Pictet accorde une place importante à la diversité sous toutes ses formes, car elle favorise la pluralité des approches, des points de vue et des expériences. Cette diversité va de pair avec une culture de l'inclusion permettant à chacun de se sentir reconnu et de faire entendre ses idées dans le cadre de son travail.

3 Les actifs sous gestion ou en dépôt — après élimination du double comptage — correspondent aux avoirs de la clientèle privée et institutionnelle dont le groupe Pictet assure le suivi. Ces actifs peuvent être gérés par le biais de mandats de gestion discrétionnaire, faire l'objet de prestations à valeur ajoutée telles que du conseil en placement ou être simplement conservés en dépôt.

collaborateurs  
(équivalents temps plein)

5307

CHF 608 MILLIARDS  
actifs sous gestion  
ou en dépôt<sup>3</sup>

bureaux

30 19  
pays

objectif de réduction  
des émissions  
directes de CO<sub>2</sub> par  
rapport au niveau  
de 2019 d'ici à 2030

-55%

ambition d'atteindre  
la neutralité  
carbone à l'horizon

2050



4 En fonction jusqu'au 30 avril 2023

5 En fonction jusqu'au 30 juin 2023

6 Désigné pour devenir  
le 46<sup>e</sup> associé

7 Désigné pour devenir  
le 47<sup>e</sup> associé

## ASSOCIÉS

Renaud de Planta *associé senior* • Rémy Best<sup>4</sup> • Marc Pictet • Bertrand Demole<sup>5</sup>  
Laurent Ramsey • Sébastien Eisinger • Elif Aktuğ • François Pictet

---

## EQUITY PARTNERS

Victor Aerni • Maurizio Arrigo • Derick Bader • Xavier Barde • Mary-Therese Barton  
Marc Briol • Yves Bruggisser • Nicolas Campiche • Andrea Delitala  
Philippe de Weck • Luciano Diana • Elizabeth Dillon • Luca Di Patrizi • Christophe Donay  
Armin Eiche • Jean-Claude Erne • Olivier Ginguené • Takuhide Hagino  
Sven Holstenson<sup>6</sup> • Zsolt Kohalmi • Hubertus Kuelps • Gaspare La Sala • Peter Lingen  
Philippe Liniger • Alessandra Losito • Christopher Mouravieff-Apostol  
Jean-Philippe Nerfin • Alex Ng • Epaminondas Pantazopoulos • Fabio Paolini • Paolo Paschetta  
Claude-Joseph Pech • César Pérez Ruiz • Grégory Petit • Hans Peter Portner  
Niall Quinn • Lorenz Reinhard • Gonzalo Rengifo Abbad • Raymond Sagayam<sup>7</sup>  
Andres Sanchez Balcazar • Christian Schröder • Markus Signer  
Hervé Thiard • Bernd Uhe • Alberto Valenzuela • Giovanni Viani • Junjie Watkins  
Pierre-Alain Wavre • Peter Wintsch

---

## LIGNES DE MÉTIER

### Asset Management

Services d'investissement  
ciblés pour des institutions  
et des fonds

### Alternative Advisors

*Private equity*  
Immobilier  
*Hedge funds*

### Wealth Management

Gestion privée  
Solutions patrimoniales  
Services de *family office*

### Asset Services

Banque dépositaire  
Solutions liées aux fonds  
Services de trading

---

Ces clichés des associés de Pictet ont été pris par le photographe danois Magnus Arreavad lors de la journée des equity partners organisée à Zurich en 2022.

Rémy Best



Renaud de Planta,  
associé senior



Marc Pictet



Elif Aktuğ



Sébastien Eisinger



Bertrand Demole



François Pictet



Laurent Ramsey



Sven Holstenson,  
futur associé

## ESPRIT D'ENTREPRISE

Indépendance, réflexion à long terme, partenariat et responsabilité – pour faire vivre ces principes, nous devons conserver notre esprit d'entreprise.

En se développant, de nombreuses sociétés perdent inéluctablement leur audace, leur faculté d'adaptation et leur individualité. Elles deviennent des structures rigides régies par des procédures complexes. Pictet fera tout pour rester fidèle à son héritage entrepreneurial.

## Evoluer dans un monde divisé

La guerre la plus meurtrière menée en Europe depuis 1945. L'inflation la plus élevée enregistrée depuis le début des années 80. Les répercussions de la pandémie la plus dévastatrice depuis la grippe espagnole de 1918.

Pourtant, il n'y a pas si longtemps encore, l'Occident considérait la stabilité géopolitique et économique comme un fait acquis, les grands pôles de pouvoir mondiaux étaient parvenus à un modus vivendi et, dans un contexte d'inflation proche de zéro, les économies connaissaient une croissance régulière. Seuls les épidémiologistes s'inquiétaient d'une possible explosion des contaminations et des décès. Il était alors aisé de croire que le monde resterait sur la même trajectoire et tout aussi aisé d'oublier que l'histoire est une succession de bouleversements.

Les événements de 2022 ont apporté un démenti brutal à cet excès de confiance. Les portefeuilles équilibrés en actions et en obligations ont affiché leurs plus mauvaises performances depuis près d'un siècle. L'inflation a conduit les banques centrales à donner un grand tour de vis monétaire, dont certains acteurs du secteur financier ont récemment subi de plein fouet le contrecoup. Dans un monde devenu interdépendant, les responsables politiques et les dirigeants d'entreprise

sont désormais contraints de prendre en compte les conséquences du protectionnisme, de l'unilatéralisme et du nationalisme.

Mais les changements et les crises peuvent être un catalyseur d'innovations importantes. La mobilisation collective en réponse à la pandémie a ainsi rendu possible la mise au point de vaccins en un temps record. Cette prouesse a montré qu'une action concertée permettrait également de combattre ce qui constitue peut-être la menace la plus grave pesant sur l'humanité: le changement climatique. De même, l'agression de la Russie contre l'Ukraine a poussé les pays occidentaux à faire bloc pour défendre leurs valeurs communes.

Dans un climat de turbulences, Pictet a prouvé à ses clients que sa stabilité et son approche à long terme en matière d'investissement représentaient de solides atouts. Nous sommes dès lors armés pour faire face aux fluctuations extrêmes de la conjoncture et plus que jamais déterminés à jouer un rôle actif dans la transition vers une économie plus responsable.

# Nos convictions en matière d'investissement

*L'excellence en matière d'investissement repose sur la maîtrise de trois dimensions stratégiques: l'innovation, l'allocation d'actifs et la génération de performances supérieures à celles des marchés.*

## I

### Processus d'investissement rigoureux

Nous mettons en œuvre une approche rigoureuse permettant de tirer profit de l'inefficience des marchés financiers. Pour investir avec succès, il convient d'appliquer un processus reproductible à la collecte et à l'analyse de données ainsi qu'à la prise de décisions.

## II

### Primes de risque

Générer des rendements exige en principe une prise de risques. Nous considérons que les risques de duration, de crédit et de liquidité sont des risques de marché et qu'ils peuvent procurer des primes intéressantes en fonction de l'horizon de placement, pour autant que les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) soient pris en compte.

## III

### Allocation d'actifs

L'allocation d'actifs, aussi bien tactique que stratégique, est le facteur le plus important de performance à long terme.

## IV

### Sources principales de rendement de la gestion diversifiée

Les valorisations constituent selon nous le meilleur indicateur de rendement. Leur évaluation requiert une approche rigoureuse et indépendante, qui s'appuie sur les fondamentaux et intègre une analyse à la fois macroéconomique, microéconomique et sectorielle.

## V

### Gestion active, marchés boursiers et marchés privés

Nous privilégions une gestion active et limitons notre recours à l'investissement indiciel. Les marchés privés peuvent offrir aux investisseurs des primes d'illiquidité et la possibilité de bénéficier de la transformation d'actifs.

## VI

### Construction de portefeuilles

Nous préférons traduire nos convictions de gestion par un ensemble diversifié de positions non corrélées plutôt que par un nombre réduit de positions importantes.

## VII

### Optimisation des équipes

Les équipes les plus performantes préfèrent le débat au consensus, les discordances à l'harmonie et l'humilité à l'excès de confiance. La gestion active tire sa force de la dynamique de petites équipes composées de spécialistes de divers domaines, aux rôles clairement définis et assumant pleinement la responsabilité de leurs résultats.

## VIII

### Préservation des intérêts de la clientèle

Nous gérons des actifs pour le compte de nos clients et devons toujours garder à l'esprit le fait que les intérêts de ces derniers passent avant les nôtres.

## IX

### Engagement actionnarial réfléchi

Nous prônons un capitalisme responsable et sommes convaincus de l'importance d'intégrer les critères ESG dans nos décisions d'investissement. Il est de notre responsabilité de dialoguer avec les entreprises pour les inciter à améliorer leurs pratiques ainsi qu'à diminuer leur impact social et environnemental.

Nos convictions en matière d'investissement sont étayées par des études universitaires et des observations empiriques. La publication qui les présente de manière plus détaillée est disponible à l'adresse [pictet.com/annualreview](https://www.pictet.com/annualreview).

## PICTET ASSET MANAGEMENT

Pictet Asset Management propose des services d'investissement ciblés, axés sur la gestion diversifiée, les actions thématiques, les marchés émergents et les actifs alternatifs, à une clientèle composée notamment d'établissements financiers, de fonds de pension et de fondations.

Nous voulons être le partenaire de référence de nos clients en matière d'investissement et offrir un service d'exception ainsi que des stratégies de gestion active originales, qui surperforment à long terme et sont difficiles à répliquer.

La responsabilité sociale est un pilier de notre culture d'entreprise. Nous prenons en compte les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans toutes nos décisions d'investissement, exerçons nos droits de vote, et dialoguons avec les entreprises et les émetteurs quand c'est possible. Nous n'hésitons pas à fermer des stratégies pour préserver notre capacité à créer de la valeur, car les intérêts des clients priment sur l'accroissement des actifs sous gestion.

Grâce à une philosophie d'investissement appliquée de manière rigoureuse par le biais d'un processus structuré, nos clients ont l'assurance que leurs objectifs pourront être atteints. Notre approche met l'accent sur les valorisations et fait de la gestion des risques une composante essentielle du processus de décision.

Notre indépendance stimule notre capacité d'innovation. Sans cesse à la recherche de nouvelles sources de rendement, nous consacrons d'importantes ressources à l'approfondissement de nos domaines d'expertise.

Nous souhaitons donner à chacun de nos collaborateurs la possibilité de se réaliser pleinement, dans un climat collégial, favorisant l'épanouissement des idées et l'acquisition d'expérience. Nous cherchons en outre à attirer des profils atypiques, dotés d'un fort esprit d'équipe, et accordons une grande place à la reconnaissance de la valeur individuelle.

8 Voir la note 3 se rapportant aux données clés du groupe Pictet

9 Les spécialistes de l'investissement englobent tous les collaborateurs dont l'activité principale a trait à la gestion de portefeuilles, à la recherche en investissement, à l'analyse macroéconomique, à la gestion des risques de placement, au conseil en matière de produits et d'allocation d'actifs ainsi qu'au trading.

acteur de  
la gestion d'actifs  
depuis

1980

CHF 219 MILLIARDS  
actifs  
sous gestion<sup>8</sup>

18 432 spécialistes  
de l'investissement<sup>9</sup>  
bureaux à  
travers le monde

7 centres  
d'investissement

1087 collaborateurs  
(équivalents  
temps plein)





## La stabilité fait la force

Les clients de Pictet Asset Management (PAM) sont exigeants. S'ils se focalisent avant tout sur la performance de leurs investissements, ils attachent aussi beaucoup d'importance à la stabilité de l'entreprise et veulent avoir des contacts fréquents en période de turbulences pour comprendre l'évolution de leurs portefeuilles.

PAM se distingue par sa capacité à traverser les crises économiques et géopolitiques, et à surmonter les défis – tout en saisissant les opportunités – qui en découlent. Le fait d'être une société indépendante tournée vers le long terme représente un atout face aux fluctuations du secteur de la gestion d'actifs, touché par des consolidations, des réductions de coûts et des fusions avortées.

«Comme nous ne subissons pas la pression d'actionnaires, nous pouvons investir quand de nombreux concurrents sont contraints de réduire la voilure, souligne Laurent Ramsey, associé-gérant et co-CEO de PAM. Notre vision à long terme nous différencie de la plupart des sociétés de gestion d'actifs cotées et le temps est notre allié.»

Pour asseoir sa position, un gérant d'actifs doit savoir déployer de nouvelles compétences et, parfois, repenser une

gamme de produits bien établie. Au cours des douze derniers mois, PAM a élargi l'éventail de ses stratégies d'investissement et développé son expertise dans le segment de la dette privée, afin de permettre à ses clients de tirer profit de la transformation des marchés obligataires européens. Les équipes spécialisées dans la dette émergente et les obligations émises par des entreprises de pays développés ont en outre été renforcées.

S'appuyant sur plus de 20 ans d'expérience en matière d'investissement ESG, PAM continue par ailleurs de concevoir des stratégies en actions et en obligations novatrices. Dans ce segment, l'orientation du capital vers des entreprises durables constitue, avec l'engagement actionnarial, un important levier d'accélération de la transition vers des modèles économiques responsables.

«Investir dans nos équipes, dans nos domaines d'expertise et dans la technologie reste une priorité, quelle que soit la conjoncture, affirme Laurent Ramsey. En consolidant notre assise, nous prenons un engagement à long terme envers nos clients. Et grâce à notre modèle d'affaires, nous sommes mieux positionnés que beaucoup d'autres acteurs du secteur pour répondre aux besoins des investisseurs – ce dont nos clients sont bien conscients.»

## PICTET ALTERNATIVE ADVISORS

Pictet Alternative Advisors propose – directement ou indirectement par l’intermédiaire d’une sélection de gérants externes – des services d’investissement axés sur le *private equity*, l’immobilier et les *hedge funds*.

Notre mission consiste à conseiller des clients privés et institutionnels de Pictet Wealth Management et de Pictet Asset Management en matière de placements alternatifs, à investir pour leur compte et à gérer leurs portefeuilles.

Nous avons commencé à investir en *private equity* en 1989 et dans des *hedge funds* en 1991. Depuis 2004, nous effectuons aussi des investissements immobiliers indirects. Grâce aux relations étroites entretenues de longue date avec des gérants alternatifs, nous avons accès à des fonds parmi les plus réputés ainsi qu’à des co-investissements. Enfin, en 2018, nous avons étendu nos activités à l’investissement immobilier direct et lancé un premier fonds, centré sur l’Europe.

Nous collaborons avec des équipes internes disposant de compétences ciblées dans certains segments alternatifs, et notamment avec Pictet Asset Management, acteur de premier plan du secteur européen des *hedge funds*, qui conseille les investisseurs depuis 1980.

Les ressources croissantes consacrées par Pictet aux actifs alternatifs nous permettront d’offrir un large éventail d’opportunités à nos clients au cours des années à venir.

<sup>10</sup> Actifs de la clientèle investis dans des *hedge funds*, des fonds de *private equity* et des fonds immobiliers, dont le montant est inclus dans celui des actifs sous gestion de Pictet Wealth Management et de Pictet Asset Management; voir la note 3 se rapportant aux données clés du groupe Pictet

<sup>11</sup> Les spécialistes de l'investissement englobent tous les collaborateurs dont l'activité principale a trait à la recherche en investissement, à l'analyse financière, à la gestion de portefeuilles, au trading, à la planification patrimoniale, au conseil en placement, à la vente, au marketing, à la gestion des relations avec la clientèle ou à la gestion de l'une de ces activités. N'en font pas partie les collaborateurs accomplissant des tâches purement opérationnelles ou de *middle office*, et ceux exerçant des fonctions dans des domaines tels que la compliance ou la gestion des risques.

CHF **35** MILLIARDS  
actifs  
sous gestion<sup>10</sup>

plus de **30** ans d'expérience  
dans le domaine  
des investissements  
alternatifs

**127 78** spécialistes  
de l'investissement<sup>11</sup>  
collaborateurs  
(équivalents temps  
plein)

**1992**  
premier  
co-investissement



## Construire un futur durable

L'incertitude économique actuelle exerce une pression sur les investissements. Il est donc important de sélectionner des opportunités qui procureront non seulement des rendements, mais qui représenteront aussi des solutions durables. La volatilité des marchés et les crises à court terme peuvent cependant détourner les investisseurs d'une vision à long terme.

«Ce contexte difficile incite les investisseurs présents sur les marchés privés à restructurer leurs portefeuilles et à chercher de nouveaux moyens de créer de la valeur tout en réduisant les risques, observe Elif Aktuğ, associée-gérante responsable de Pictet Alternative Advisors (PAA). Une option consiste à se tourner vers les actifs réels, et en particulier les biens immobiliers durables.»

L'immobilier peut fournir une protection partielle contre l'inflation grâce à des actifs tangibles offrant à la fois une source de revenus réguliers et un potentiel d'appréciation à long terme. Mais il comporte aussi des défis. Le secteur, responsable de près de 40% des émissions mondiales de carbone liées à la consommation d'énergie<sup>12</sup>, doit en effet réduire son empreinte énergétique. Cette contrainte ouvre toutefois de nouvelles perspectives.

«La construction durable génère un flux croissant d'opportunités d'investissement à long terme», confirme Zsolt Kohalmi, Global Head of Real Estate et CEO adjoint

de PAA. D'autant que l'apport de capitaux privés peut constituer une solution intéressante pour des investisseurs toujours plus nombreux à rechercher des placements intégrant les critères ESG.

Sachant que la phase de construction est à l'origine de 45% des émissions produites au cours du cycle de vie d'un bâtiment, la transformation énergétique des biens existants devrait être une priorité. Lorsqu'un nouveau développement immobilier est la seule possibilité envisageable, miser sur des systèmes de construction innovants comme le modulaire et sur l'utilisation de matériaux tels que le mycélium et le bambou peut avoir un impact notable.

Investir dans des immeubles «verts» se traduit également par des loyers plus élevés, une protection contre la hausse des charges d'exploitation et une valorisation accrue du patrimoine, souligne Zsolt Kohalmi. Et la transformation de biens immobiliers selon des normes durables assure une plus grande flexibilité face à l'évolution de la réglementation ou au renchérissement de l'énergie, notamment en Europe.

«Ce n'est pas un choix guidé uniquement par un intérêt financier. Il répond aussi à la nécessité d'agir de manière responsable pour la planète.»

## PICTET WEALTH MANAGEMENT

Pictet Wealth Management met à profit plus de 200 ans d'expérience pour proposer un éventail complet de solutions à une clientèle internationale composée de familles et de particuliers fortunés.

Partenaire de confiance de nos clients, nous sommes à leurs côtés à chaque phase de leur vie et tout au long des cycles économiques pour les aider à préparer la transmission de leur patrimoine en toute sérénité. Notre approche globale, centrée sur les besoins à long terme du client, intègre toutes les dimensions de la gestion de fortune et repose sur trois piliers.

Les solutions d'investissement se concentrent sur nos domaines d'expertise: les stratégies d'allocation d'actifs, les services conçus pour les investisseurs qui souhaitent prendre seuls leurs décisions et l'offre sur mesure, incluant notamment les actifs alternatifs, destinée aux particuliers qui disposent d'un capital important et diversifié.

Les solutions patrimoniales s'inscrivent dans une démarche de conseil et d'accompagnement. Elles comprennent la planification patrimoniale, la gouvernance familiale, les fonds dédiés, la philanthropie et le crédit. Nos équipes s'appuient sur la longue tradition d'excellence de Pictet en matière de gestion privée pour offrir une expérience client personnalisée.

Les solutions bancaires simplifient l'accès à des services de dépositaire et de reporting à la pointe de la technologie ainsi qu'à des services d'exécution de premier ordre.

Pour Pictet, une démarche responsable associe vision à long terme et partenariat. Mais il ne suffit pas de faire des choix intègres et responsables dans l'intérêt des générations actuelles. Il faut aussi penser aux générations futures, en se souciant de l'économie réelle et du monde dans lequel nous évoluons. Etre une entreprise responsable est un engagement que nous prenons au sérieux.

<sup>13</sup> Voir la note 3 se rapportant aux données clés du groupe Pictet

<sup>14</sup> Voir la note 11 se rapportant aux données clés de Pictet Alternative Advisors

<sup>15</sup> Les gérants englobent tous les collaborateurs dont l'activité principale consiste à conseiller activement les clients en matière de solutions patrimoniales. Ils contribuent à la qualité de l'expérience client, tout en participant, pour certains, aux efforts d'acquisition.

CHF **242** MILLIARDS  
actifs  
sous gestion<sup>13</sup>

**22 680** spécialistes  
de l'investissement<sup>14</sup>  
bureaux à  
travers le monde

**1192**  
collaborateurs  
(équivalents temps plein)

dont **375** gérants<sup>15</sup>





## S'engager pour la génération suivante

Planifier la transmission d'un patrimoine familial ne se limite pas à préserver et à accroître les actifs qui le composent. Il s'agit aussi d'explorer les possibilités qui s'offrent à la génération suivante pour le faire évoluer de manière responsable.

«Aucun gérant ne devrait prétendre connaître à l'avance les objectifs d'un client, affirme Marc Pictet, associé-gérant responsable de Pictet Wealth Management. Notre rôle est d'écouter nos clients et de leur poser les bonnes questions, afin de comprendre leur point de vue, leur parcours, leur environnement et ce qui les rend uniques. C'est ainsi que nous serons en mesure de les aider à faire des choix pertinents en matière de gouvernance, d'investissement et de structuration d'actifs.»

Une fortune familiale est un privilège qui s'accompagne de responsabilités. Nous assistons aujourd'hui au plus grand transfert de richesse de l'histoire, c'est pourquoi il est crucial d'aborder le sujet avec les générations suivantes. L'une des façons les plus responsables d'investir dans l'avenir consiste à consacrer du temps à ces échanges, afin de créer une culture familiale qui permettra à la jeune génération d'acquérir les compétences et la confiance nécessaires pour apporter une contribution durable à l'économie mondiale.

Le dialogue avec les membres d'une même famille, représentant parfois trois générations, requiert de l'empathie ainsi que la capacité de percevoir les divers intérêts en jeu. Souvent, les plus jeunes ont des idées et des priorités différentes de celles de leurs parents et de leurs conseillers, et utilisent d'autres modes de communication.

«Les parents, de leur côté, ne parviennent pas toujours à impliquer leurs enfants dans les affaires de la famille. C'est à nous de nous adapter à leur réalité, et non l'inverse, souligne Marc Pictet. La dimension émotionnelle se révèle d'ailleurs souvent bien plus délicate à appréhender que les aspects techniques. Nous sommes dès lors aux côtés de nos clients pour les aider à prendre conscience de tous les paramètres complexes intrinsèquement liés à leurs décisions de gouvernance familiale et d'investissement.»

La transmission d'un patrimoine doit être gérée de manière responsable, dans l'intérêt de toutes les générations. Comprendre les valeurs qui unissent les membres d'une famille et privilégier une approche associant empathie et expertise constitue un bon point de départ.

## PICTET ASSET SERVICES

Pictet Asset Services met l'accent sur la qualité et l'efficacité pour permettre à ses clients de se concentrer sur leur objectif premier: la performance de leurs portefeuilles ou la distribution de leurs produits.

Spécialiste de l'*asset servicing*, nous proposons des solutions standard et sur mesure à une clientèle composée de gestionnaires de fonds, de gérants indépendants et d'investisseurs institutionnels. Nos services de dépositaire, de trading et liés aux fonds de placement incluent le règlement d'opérations, l'établissement d'estimations et d'états financiers ainsi que le traitement d'événements sur titres.

La plateforme en ligne Pictet Connect assure un accès simple et sécurisé à des données en temps réel et à des rapports pour chaque portefeuille. Nous offrons en outre une solution *front-to-back* reposant sur l'intégration de systèmes de gestion de portefeuilles et la conception de fonctions sur mesure.

Notre éventail complet de services d'administration de fonds comprend le calcul des VNI, la gestion comptable et la tenue du registre des porteurs de parts. De plus, des sociétés de gestion partenaires gèrent les relations avec les autorités de surveillance. Le recours à des ressources exclusivement internes pour l'ensemble des services destinés à des fonds garantit l'application de critères de qualité uniformes tout au long de la chaîne de valeur, et ancre une culture de la maîtrise du risque.

Grâce à un accès privilégié à Pictet Trading & Sales, nous fournissons aussi des services d'exécution 24 heures sur 24 pour les différentes classes d'actifs—actions, obligations, devises, produits dérivés et fonds.

Le groupe Pictet n'exerçant pas d'activités de banque d'affaires, nous pouvons en tout temps servir au mieux nos clients sans risque de conflits d'intérêts.

<sup>16</sup> Ce chiffre ne comprend pas les actifs conservés en dépôt pour des clients internes, à savoir Pictet Wealth Management et Pictet Asset Management.

<sup>17</sup> Ce chiffre ne comprend ni les 1396 collaborateurs (équivalents temps plein) de la division Technology & Operations ni les 177 collaborateurs (équivalents temps plein) de Pictet Trading & Sales.

CHF **193** MILLIARDS  
actifs  
en dépôt<sup>16</sup>

dont CHF **97** MILLIARDS  
services liés  
aux fonds

**223**  
collaborateurs  
(équivalents temps plein)<sup>17</sup>

**6 1** plateforme  
bancaire  
pour l'ensemble  
du Groupe  
bureaux à  
travers  
le monde



## Intégration ESG : une boussole pour ne pas perdre le nord

Face à la multiplication des défis environnementaux, il devient urgent d'accélérer la transition vers une économie mondiale plus résiliente et plus durable. Pour les investisseurs, l'évaluation du risque découlant de la prise en compte des critères ESG constitue l'un des principaux écueils dans ce processus.

Quand l'Union européenne a déployé en 2021 le premier volet réglementaire de son plan d'action pour une finance durable, Pictet Asset Services (PAS) a lancé un service de reporting destiné à faciliter l'examen de la composition d'un portefeuille sous l'angle ESG. Les rapports fournis permettent aux clients de renforcer leur gouvernance, d'affiner leur stratégie et d'améliorer leur gestion des risques, en déterminant leur exposition au risque lié au changement climatique.

Sans un soutien adapté, la collecte et l'analyse des données visées par les cinq grands dispositifs réglementaires<sup>18</sup> peuvent vite s'apparenter à l'ascension de l'Everest en solitaire. «S'orienter dans un dédale de dispositions toujours plus complexes est en effet l'une des difficultés majeures auxquelles se heurtent nos clients, constate Bertrand Demole, associé-gérant responsable de PAS. C'est en réfléchissant à la meilleure façon de les aider à s'y retrouver que nous avons conçu notre service de reporting.»

Les données utilisées proviennent de 3 fournisseurs indépendants et se rapportent à près de 20 000 instruments financiers négociés sur les marchés internationaux. «Les clients ont tous des besoins différents. C'est pourquoi nous couvrons le champ le plus vaste possible pour produire des évaluations ESG objectives, qui prennent en considération toutes les dimensions des entreprises», explique Bertrand Demole.

«Etre un partenaire de confiance à l'écoute de nos clients est une évidence. C'est la capacité de traduire ce qu'ils nous disent en solutions concrètes qui fait toute la différence. Grâce à notre reporting, ils peuvent adapter leurs portefeuilles, mieux comprendre l'incidence de la réglementation sur les entreprises et contribuer à faire changer les choses.»

En raison de l'importance croissante de l'intégration ESG, la transparence devient un paramètre essentiel pour les investisseurs, qui doivent passer en revue un très grand nombre de données pour prendre leurs décisions en connaissance de cause. Le reporting de PAS leur offre la vue d'ensemble indispensable à leurs analyses. Ce service, résume Bertrand Demole, se veut le prolongement de l'accompagnement proposé dans le domaine réglementaire. Il suit l'évolution des besoins et s'appuie sur l'expertise de Pictet en matière de durabilité.

## RÉFLEXION À LONG TERME

Penser à long terme,  
c'est résister à la tentation du court  
terme pour prendre  
des décisions tournées vers l'avenir.

Nos investissements et  
nos activités sont orientés vers  
le long terme en vue  
de générer des bénéfices durables pour  
tous nos partenaires et,  
par conséquent, pour l'ensemble  
du groupe Pictet.

## LES ORIGINES DU GROUPE PICTET

Au cours des siècles, les membres de la famille Pictet se sont pour la plupart consacrés à des carrières religieuses, militaires, politiques, scientifiques ou universitaires. Il faut remonter à 1707 pour trouver mention du premier Pictet à avoir exercé dans la finance, André, qui a vainement cherché à s'enrichir grâce à la guerre de la Succession d'Espagne.

La société qui deviendra Pictet voit le jour sur les ruines de la Révolution française. Dans les dernières années du règne de Louis XVI, la France s'endette lourdement à l'étranger, mais n'honore pas ses engagements et provoque ainsi la faillite de nombreux établissements financiers genevois.

Alors que des familles doivent vendre leurs biens, d'autres conservent leur fortune et après l'annexion à la France en 1798, qui apporte stabilité et sécurité à Genève, de nouvelles banques privées se créent. En 1813, la Restauration de la république marque le début d'une longue période de paix et de prospérité croissante.

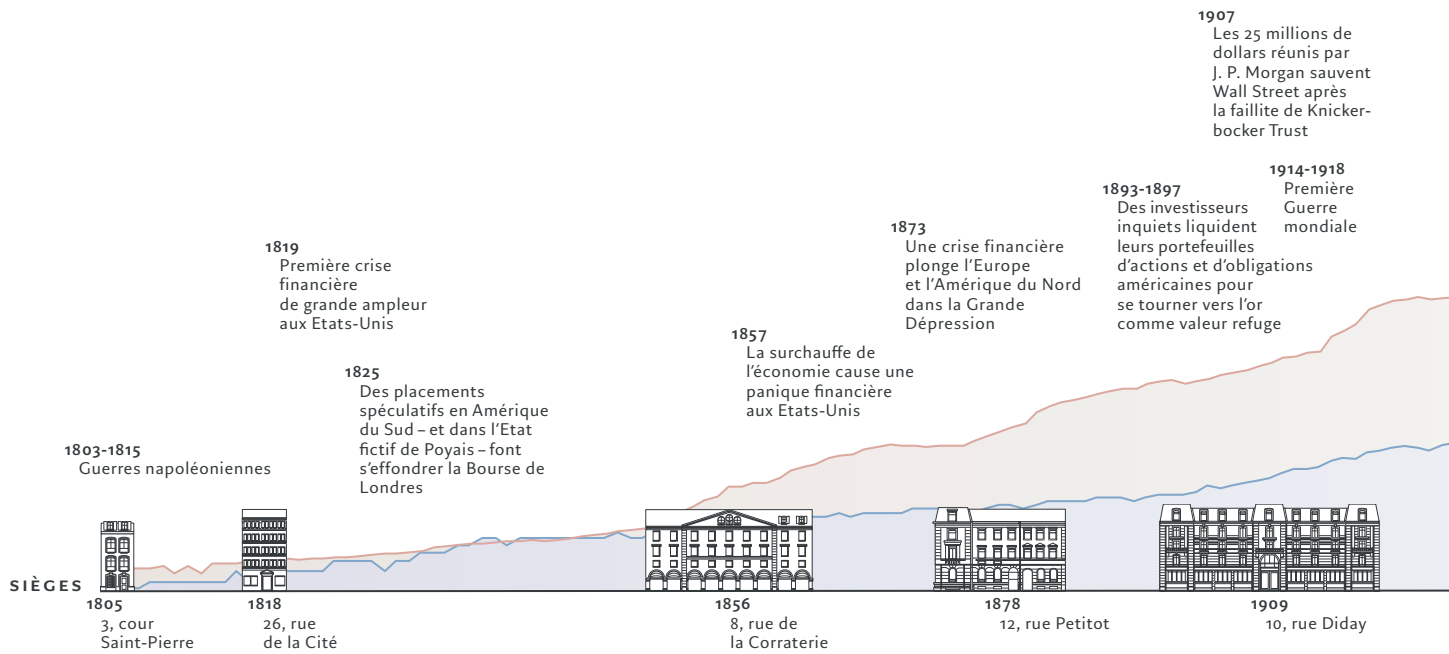
Deux familles fortunées, les de Candolle et les Mallet, fondent en 1805 De Candolle, Mallet & Cie, première forme juridique de Pictet. Jacob-Michel-François de Candolle, frère d'Augustin-Pyramus, le célèbre botaniste, s'associe bientôt avec un Turrettini, puis est rejoint, en 1836, par Edouard Pictet-Prevost, neveu de son épouse, qui deviendra associé en 1841.

Entre 1848 et 1926, trois Pictet—Edouard, Ernest et Guillaume—se succèdent à la tête de la banque et occupent la fonction d'associé senior jusqu'à leur décès.

Cette continuité assure le maintien de la raison sociale durant la seconde moitié du XIX<sup>e</sup> siècle, faisant de Pictet un cas unique parmi les banques privées constituées avant la révolution radicale genevoise de 1846.

C'est à cette époque que Pictet s'impose comme l'établissement bancaire le plus solide et le plus respectable de Genève.

# Depuis 1805



## ASSOCIÉS

Jacob-Michel-François de Candolle

Ernest Pictet

Jacques-Henry Mallet

François Girard

Emile Pictet

Charles Turrettini-Necker

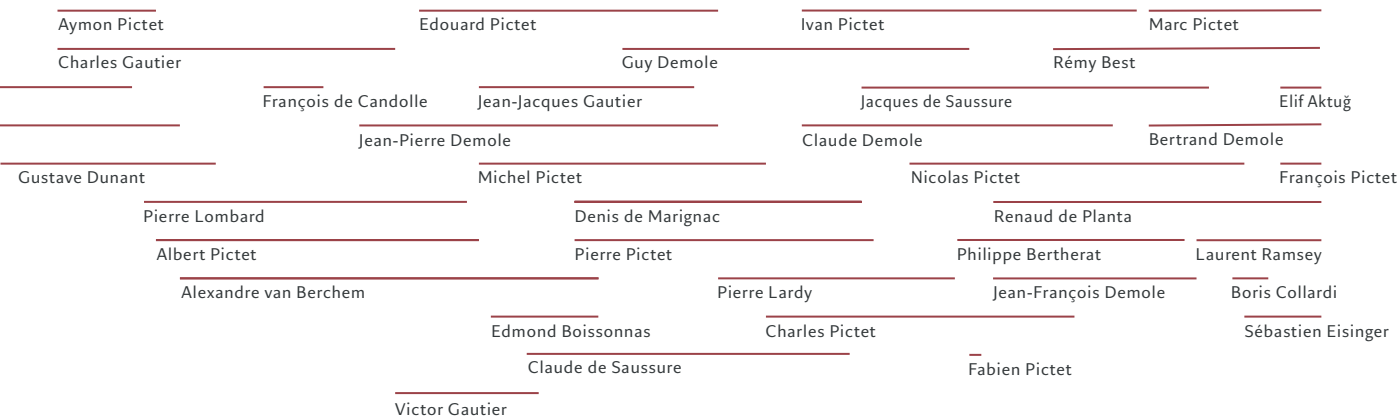
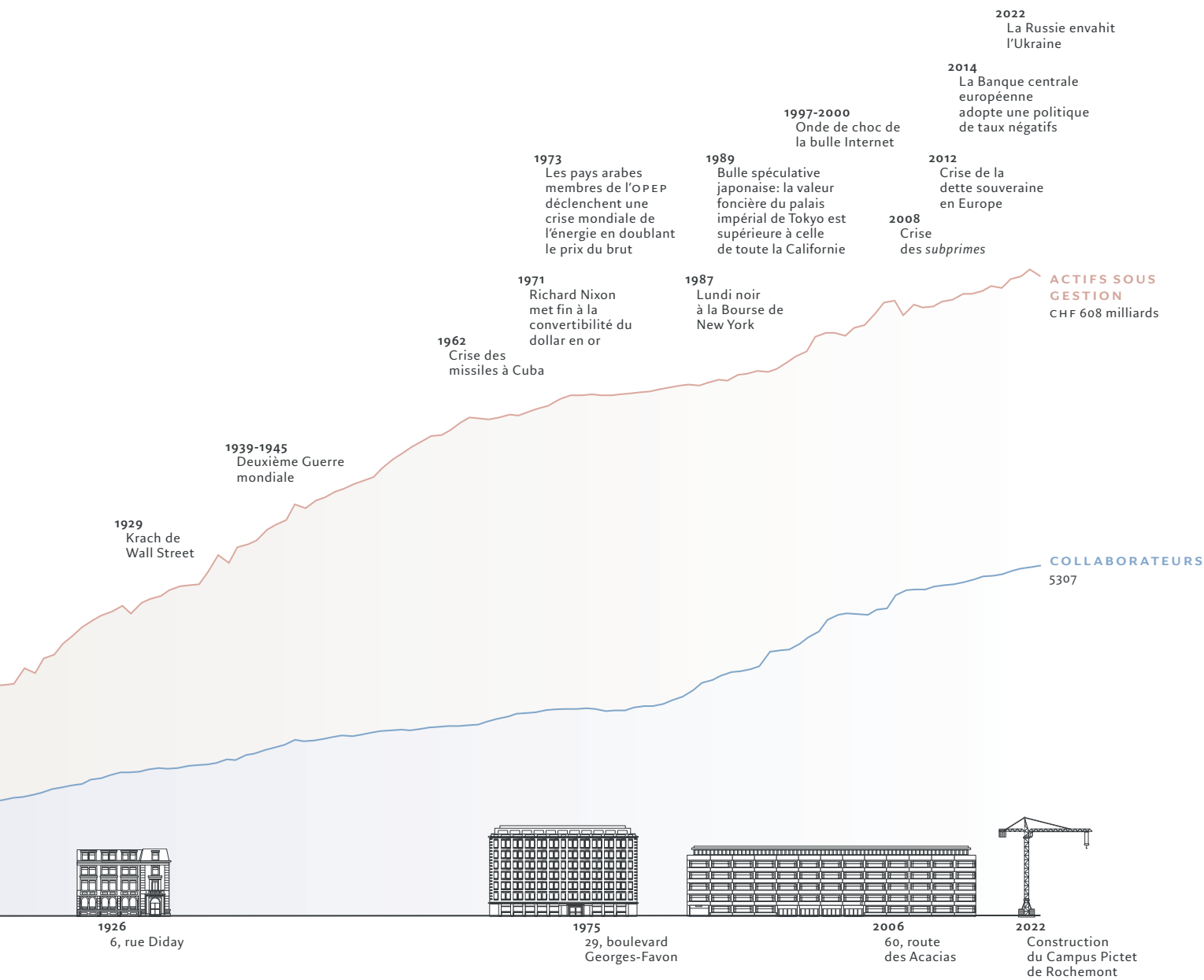
Guillaume Pictet

Edouard Pictet-Prevost

Jacques Marion

Alphonse Turrettini





- MONTREAL
- NASSAU
- LONDRES
- TOKYO
- ZURICH
- HONG KONG
- LUXEMBOURG
- SINGAPOUR
- LAUSANNE
- FRANCFORT
- TUNIS
- MADRID
- PARIS
- ROME
- BARCELONE
- DUBAI
- BALE
- OSAKA, TAIPEI
- AMSTERDAM
- BRUXELLES
- EL-AVIV
- MELBOURNE
- VERONE
- STUTTGART
- MONACO
- NEW YORK
- SHANGHAI

## INDÉPENDANCE

Inscrite dans nos racines suisses, notre indépendance est préservée par l'absence d'actionnaires externes. Elle nous permet de privilégier les intérêts de nos clients, de nos collaborateurs, de la collectivité et des entreprises dans lesquelles nous investissons. Elle est aussi le fondement de l'indépendance d'esprit essentielle à une gestion performante.

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DÉCEMBRE

	2022	2021
	EN MILLIERS DE CHF	EN MILLIERS DE CHF
Résultat net des opérations d'intérêts	391 480	163 846
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	2 596 995	2 886 258
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	3 550 953 <sup>A</sup>	3 984 884 <sup>A</sup>
Produit des commissions sur les opérations de crédit	4 321	4 890
Produit des commissions sur les autres prestations de service	11 918	9 814
Charges de commissions	(970 197) <sup>B</sup>	(1 113 330) <sup>B</sup>
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur	195 105 <sup>C</sup>	192 992 <sup>C</sup>
Autres résultats ordinaires	7 630	8 161
Charges d'exploitation	(2 203 935)	(2 205 456)
Charges de personnel	(1 541 006)	(1 607 961)
Autres charges d'exploitation	(662 929) <sup>D</sup>	(597 495) <sup>D</sup>
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	(44 973)	(51 731)
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	(12 758)	(70 490)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>929 544</b>	<b>923 580</b>
Produits extraordinaires	71 368	306 004
Charges extraordinaires	(40 006)	(108)
Impôts	(193 002)	(221 593)
<b>Bénéfice consolidé de l'exercice</b>	<b>767 904</b>	<b>1 007 883</b>

## BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE

	2022	2021
ACTIFS	EN MILLIERS DE CHF	EN MILLIERS DE CHF
Liquidités et avoirs auprès des banques centrales	5 013 412 <sup>E</sup>	11 668 513 <sup>E</sup>
Créances sur les banques	1 748 151 <sup>F</sup>	2 003 865 <sup>F</sup>
Créances résultant d'opérations de financement de titres	5 582 520	5 913 000
Créances sur la clientèle	8 714 108 <sup>G</sup>	9 819 087 <sup>G</sup>
Opérations de négoce	13 637	37 074
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	2 557 556	1 108 905
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 419 385 <sup>H</sup>	1 800 725 <sup>H</sup>
Immobilisations financières	18 435 937 <sup>I</sup>	15 379 876 <sup>I</sup>
Comptes de régularisation	661 546	688 695
Participations non consolidées	4 090	6 904
Immobilisations corporelles	257 450	174 916
Autres actifs	473 516	322 184
<b>Total des actifs</b>	<b>44 881 308</b>	<b>48 923 744</b>
PASSIFS	EN MILLIERS DE CHF	EN MILLIERS DE CHF
Engagements envers les banques	1 756 371 <sup>J</sup>	1 215 145 <sup>J</sup>
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	2 074 326	1 501 727
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	31 030 344 <sup>K</sup>	37 358 724 <sup>K</sup>
Engagements résultant d'opérations de négoce	814	7 553
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	1 967 509	1 169 539
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 569 393	1 996 105
Comptes de régularisation	1 322 718	1 368 326
Autres passifs	688 471	301 952
Provisions	316 730 <sup>L</sup>	324 728 <sup>L</sup>
<b>Total des fonds propres</b>	<b>4 154 632<sup>M</sup></b>	<b>3 679 945<sup>M</sup></b>
Apports des participants au capital	691 137	691 063
Réserve issue du capital	11 664	11 664
Réserve issue du bénéfice	2 691 132	1 988 736
Réserve de change	(7 205)	(19 401)
Bénéfice consolidé de l'exercice	767 904	1 007 883
<b>Total des passifs</b>	<b>44 881 308</b>	<b>48 923 744</b>

- A** Sous **Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement** sont comptabilisés les revenus perçus pour la gestion, l'administration et la conservation des actifs de la clientèle détenus à des fins de placement, ainsi que pour les services de courtage fournis en relation avec ces actifs.
- B** Sous **Charges de commissions** sont comptabilisés les droits de garde et les courtages payés à des tiers.
- C** Sous **Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur** sont principalement comptabilisés les revenus provenant d'opérations sur devises effectuées pour le compte de la clientèle, d'une part, et de la vente de certificats à la clientèle, d'autre part (voir note H, *Autres instruments financiers évalués à la juste valeur*).
- D** Sous **Autres charges d'exploitation** sont comptabilisés les coûts d'exploitation hors coûts de personnel. Il s'agit principalement des coûts informatiques, liés notamment à la maintenance et à la mise à niveau de la plateforme bancaire, et des coûts liés aux bâtiments tels que les loyers.
- E** Disponibles en tout temps, les **Liquidités et avoirs auprès des banques centrales** servent à effectuer des opérations de paiement courantes pour le compte de la clientèle et à faire face aux retraits de fonds de cette dernière.
- F** Sous **Créances sur les banques** sont comptabilisés des avoirs à vue auprès de contreparties bancaires résultant, en règle générale, d'opérations sur titres effectuées par la clientèle ou de dépôts de la clientèle libellés dans des monnaies autres que le franc suisse. Le Comité de trésorerie de Pictet gère le risque de contrepartie que présentent les banques concernées, fixant pour chaque contrepartie une limite d'exposition.
- G** Sous **Créances sur la clientèle** sont comptabilisés les crédits lombards octroyés à la clientèle. Ces prêts accordés contre le nantissement de titres présentent généralement un risque limité, Pictet privilégiant une approche prudente en matière de garanties.
- H** La rubrique **Autres instruments financiers évalués à la juste valeur** indique principalement la valeur des actifs financiers achetés pour servir de sous-jacents aux certificats vendus à la clientèle, laquelle assume intégralement les risques inhérents à ce type de produit. La valeur des sous-jacents est également inscrite au passif du bilan sous la rubrique *Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur*.
- I** Sous **Immobilisations financières** sont comptabilisés les placements monétaires et les investissements dans des obligations standard émises par des entreprises, des Etats ou des organismes supranationaux. Le Comité de trésorerie de Pictet gère le risque de défaillance des émetteurs concernés, fixant des limites d'exposition en termes de notation et de zone géographique. Il n'est pas dans les pratiques de Pictet d'investir dans des produits structurés.
- J** Sous **Engagements envers les banques** sont comptabilisés les engagements envers des contreparties bancaires résultant généralement d'opérations effectuées pour le compte de la clientèle. Il n'est pas dans les pratiques de Pictet d'emprunter des capitaux à court terme sur les marchés financiers.
- K** Sous **Engagements résultant des dépôts de la clientèle** sont comptabilisés les avoirs à vue de la clientèle.
- L** Les **Provisions** couvrent des risques dont l'origine est identifiable et pour lesquels il est possible d'estimer une charge potentielle, y compris des frais juridiques, ainsi que de prévoir un calendrier de paiement.
- M** Le **Total des fonds propres** correspond au montant des apports effectués sous une forme ou sous une autre par les participants au capital en faveur du groupe Pictet. D'un point de vue comptable, il représente la situation nette du Groupe.

### Ratio des fonds propres totaux (27,4%)

Le ratio des fonds propres totaux compare les fonds propres réglementaires totaux aux positions pondérées en fonction des risques (RWA). Il rend compte de la solidité d'un établissement financier en confrontant sa capacité à absorber des pertes avec les risques découlant de ses activités et de ses actifs.

### Ratio de liquidité à court terme (176%)

Le ratio de liquidité à court terme correspond au rapport entre les actifs très liquides et les engagements exigibles à court terme. Cette mesure vise à mettre en évidence la capacité d'un établissement financier à faire face à des besoins de liquidités à court terme générés, par exemple, par de soudains retraits de fonds. Grâce à l'importance de ses avoirs à vue auprès de banques centrales et de ses placements dans des obligations très liquides, Pictet présente un ratio élevé.



## RESPONSABILITÉ

Le sens des responsabilités  
est indissociable  
d'une perspective à long terme  
et d'une vision collégiale.  
Agir de façon intègre et responsable  
envers les générations  
actuelles, en pensant aux générations  
futures, ainsi qu'envers  
l'économie réelle et le monde qui  
nous entoure. C'est là  
l'essence même d'une approche  
durable.

## PENSER ET AGIR DE FAÇON RESPONSABLE

La transition vers une économie mondiale résiliente et durable est une responsabilité collective. Elle exige une vision à long terme, et c'est exactement la perspective que nous privilégions depuis plus de 200 ans grâce à notre structure de gouvernance. L'innovation en matière d'investissement, au cœur des principes sur lesquels Pictet s'est construit, nous permet en outre de prendre des décisions en phase avec la transformation en cours.

En tant qu'entreprise responsable, Pictet s'est fixé trois objectifs pour 2025: diminuer fortement l'impact environnemental de ses activités et de ses investissements, intégrer pleinement les critères ESG et l'engagement actionnarial dans ses processus de placement, et devenir un acteur européen de premier plan dans le domaine de l'investissement responsable.

Agir dans l'intérêt de nos clients veut aussi dire contribuer à accélérer la décarbonation de l'économie, conformément aux recommandations des scientifiques. Pour un groupe financier international tel que le nôtre, cette responsabilité signifie utiliser tous les moyens à disposition pour protéger les avoirs de la clientèle et générer des changements positifs. Nos leviers d'action résident notamment dans la manière de gérer nos actifs et ceux de nos clients, dans la réduction des émissions liées à nos activités et dans l'exercice de notre pouvoir d'influence.

Notre plan d'action en faveur du climat, publié en 2022, expose les mesures concrètes que nous mettons en œuvre en vue d'atteindre la neutralité carbone d'ici à 2050. Les objectifs intermédiaires et à long terme définis dans ce cadre ont été validés par l'initiative Science Based Targets.

Le passage à une économie durable ne se fera pas sans coopération et l'esprit de compétition n'a pas sa place dans cette démarche, qui doit profiter à tous. Nous avons donc tout à gagner à unir nos efforts pour un avenir meilleur.



## LA FONDATION DU GROUPE PICTET

La Fondation du groupe Pictet a été créée pour donner un cadre stratégique à une tradition philanthropique perpétuée depuis 1805. En finançant des projets qui apportent des réponses durables aux enjeux sociaux et environnementaux, elle participe à la transition vers une économie responsable. En 3 ans, elle a œuvré dans 35 pays sur 3 continents et offert de meilleures conditions de vie à plus de 700 000 personnes.

La fondation privilégie trois modes d'action. Elle octroie des financements à des organisations sans but lucratif à travers le monde. Dans les pays où Pictet est présent, elle accompagne des associations locales, propose des activités de bénévolat aux collaborateurs et promeut l'engagement citoyen. Enfin, elle fournit une aide humanitaire d'urgence.

Son travail se concentre sur les domaines de l'eau et de l'alimentation, deux besoins vitaux dont la satisfaction est essentielle à l'émergence de sociétés tournées vers le développement durable. Pictet en a d'ailleurs fait des thèmes d'investissement importants.

Deux milliards de personnes n'ont pas accès à l'eau potable. Face à ce problème, la fondation finance des programmes axés sur l'approvisionnement en eau, l'assainissement et l'hygiène. Elle encourage aussi des initiatives qui visent à préserver les écosystèmes ou incitent les investisseurs à réduire leur empreinte hydrique.

La malnutrition peut avoir des effets irréversibles sur le développement et la santé des enfants. Les structures soutenues par la fondation cherchent à améliorer la sécurité alimentaire, la qualité de l'alimentation et l'éducation dans le but d'aider les populations les plus démunies, avec une attention particulière portée aux mères et aux jeunes enfants.

Par son action, la Fondation du groupe Pictet veut avoir un impact concret à long terme, et contribuer ainsi à un avenir plus résilient et plus durable.



## CONTACTS

Siège du groupe Pictet  
Route des Acacias 60  
1211 Genève 73, Suisse  
+41 58 323 2323  
[pictet.com](http://pictet.com)



## Amériques

### MONTRÉAL

Pictet Asset Management Inc

Pictet Canada LP

Pictet Overseas Inc

+1 514 288 8161

### NASSAU

Pictet Bank & Trust Limited

+1 242 302 2222

### NEW YORK

Pictet Asset Management

(USA) Corp.

+1 212 237 3190

## Suisse

### GENÈVE

Banque Pictet & Cie SA

+41 58 323 2323

Pictet Asset Management SA

+41 58 323 3333

FundPartner Solutions (Suisse) SA

+41 58 323 3777

Pictet North America Advisors SA

+41 22 307 9000

Pictet Alternative Advisors SA\*

+41 58 323 2323

### ZURICH

Banque Pictet & Cie SA  
Zweigniederlassung Zürich

Pictet Asset Management SA

Niederlassung Zürich

Pictet North America Advisors SA

Repräsentanz

+41 58 323 7777

### LAUSANNE

Banque Pictet & Cie SA  
Succursale de Lausanne

+41 58 323 7676

### BÂLE

Banque Pictet & Cie SA  
Repräsentanz

+41 58 323 6565

## Europe

### LONDRES

Pictet Asset Management Ltd

Pictet Global Markets (UK) Ltd

Pictet & Cie (Europe) SA

London Branch

+44 20 7847 5000

### PARIS

Pictet Asset Management

(Europe) SA

Succursale de France

Pictet & Cie (Europe) SA

Succursale de Paris

+33 1 56 88 71 00

### MONACO

Pictet & Cie (Europe) SA

Succursale de Monaco

+377 9200 1805

### AMSTERDAM

Pictet Asset Management

(Europe) SA

Filiaal Nederland

+31 20 240 3140

### BRUXELLES

Pictet Asset Management

(Europe) SA

Belgium Branch

+32 2 675 16 40

### MADRID

Pictet Asset Management

(Europe) SA

Sucursal en España

+34 91 538 25 00

Pictet & Cie (Europe) SA

Sucursal en España

+34 91 538 25 50

### BARCELONE

Pictet & Cie (Europe) SA

Sucursal en España

+34 93 355 33 00

### MILAN

Pictet & Cie (Europe) SA

Succursale italiana

+39 02 631 19 51

Pictet Asset Management

(Europe) SA

Succursale italiana

+39 02 4537 03 00

### TURIN

Pictet & Cie (Europe) SA

Succursale italiana

+39 011 556 35 11

### ROME

Pictet & Cie (Europe) SA

Succursale italiana

+39 06 853 71 21

### VÉRONE

Pictet & Cie (Europe) SA

Succursale italiana

+39 045 894 93 11



## Moyen-Orient

### FRANCFORT

Pictet & Cie (Europe) SA  
Niederlassung Deutschland  
+49 69 23 805 730

Pictet Asset Management  
(Europe) SA  
Niederlassung Deutschland  
+49 69 79 500 90

### MUNICH

Pictet & Cie (Europe) SA  
Niederlassung Deutschland  
Büro München  
+49 89 210 20 46 00

### STUTTGART

Pictet & Cie (Europe) SA  
Niederlassung Deutschland  
Büro Stuttgart  
+49 711 722 64 30

### LUXEMBOURG

Pictet & Cie (Europe) SA  
Pictet Asset Management  
(Europe) SA  
FundPartner Solutions  
(Europe) SA  
+352 467 1711

### DUBAÏ

Banque Pictet & Cie SA  
Representative Office  
+971 4 308 5757

### TEL-AVIV

Banque Pictet & Cie SA  
Representative Office  
Pictet Wealth Management  
Israel Ltd  
+972 3 510 10 46

## Asie

### TOKYO

Pictet Asset Management  
(Japan) Ltd  
+813 3212 3411

### OSAKA

Pictet Asset Management  
(Japan) Ltd  
Representative Office  
+816 6312 7840

### HONG KONG

Banque Pictet & Cie SA  
Hong Kong Branch  
Pictet Asset Management  
(Hong Kong) Ltd  
+852 3191 1805

### SINGAPOUR

Bank Pictet & Cie (Asia) Ltd  
Pictet Asset Management  
(Singapore) Pte Ltd  
+65 6536 1805

### TAIPEI

Pictet Securities Investment  
Consulting Enterprise (Taiwan) Ltd  
+886 2 6622 6600

### SHANGHAI

Pictet Private Fund Management  
(Shanghai) Limited  
+86 21 6062 7388

### ● Centres de domiciliation de comptes

Les contacts indiqués sur cette page mentionnent les bureaux de représentation, les succursales et les filiales du groupe Pictet en activité au 1<sup>er</sup> avril 2023.

\* Pictet Alternative Advisors SA disposait de spécialistes de l'immobilier à Genève, Berlin, Londres, Luxembourg, Madrid et Stockholm au 1<sup>er</sup> avril 2023.

#### À PROPOS DE CETTE RÉTROSPECTIVE

Proposée en français, en anglais, en allemand ainsi qu'en chinois traditionnel et simplifié, cette publication peut être consultée au format PDF sur notre site Internet pictet.com, où un rapport annuel remis à l'autorité de surveillance et comportant des données financières plus détaillées est également disponible.

#### RÉDACTION

Eric Burg  
Amy Maines  
Hubertus Kuelps

#### TRADUCTION

Peggy Mabillard

#### REMERCIEMENTS

Nous adressons un merci particulier à Emma Close-Brooks pour sa contribution et ses conseils rédactionnels.

Nous remercions également Havard Davies, Anacaona Seligmann ainsi que Vincenzo Pelosi et l'équipe de rédaction financière de Pictet Asset Management.

#### GRAPHISME

Gottschalk+Ash Int'l

#### IMPRESSION

Courvoisier-Gassmann SA

Composition en:  
Lardy Serif et Lardy Sans, polices de caractères créées spécialement pour Pictet en 2021

Impression sur papier certifié FSC:  
Munken Lynx Rough 120 g/m<sup>2</sup>,  
Pergamena Bianca 110 g/m<sup>2</sup>,  
Sirio Color Antracite 290 g/m<sup>2</sup> et  
Sirio Color Cherry 115 g/m<sup>2</sup>

Aucun extrait de cette publication ne peut être reproduit sans autorisation écrite préalable.

Publication avril 2023

© Groupe Pictet 2023

Tous droits réservés

#### Mentions légales

Ce document marketing n'est pas destiné à des personnes physiques ou morales qui seraient citoyennes d'un Etat, ou qui auraient leur domicile ou leur résidence dans un Etat ou une juridiction où sa publication, sa diffusion ou son utilisation seraient contraires aux lois ou aux règlements en vigueur. Les informations y figurant sont fournies à titre purement indicatif. Elles ne constituent ni une offre commerciale ni une incitation à acheter, vendre ou souscrire des titres ou tout autre instrument financier ou à choisir des services proposés par Pictet. Elles sont en outre susceptibles d'être modifiées sans préavis. Seule la version française de ce document fait foi.





Building Responsible Partnerships





[pictet.com](http://pictet.com)

*Also on*  
[LinkedIn](#)  
[Twitter](#)  
[Instagram](#)  
[YouTube](#)