

20



21



Building Responsible Partnerships

**À NOS CLIENTS
ET À NOS COLLABORATEURS,
AUX ENTREPRISES DANS
LESQUELLES NOUS INVESTISSONS
AINSI QU'À L'ENSEMBLE
DE LA COLLECTIVITÉ**

C'est avec fierté et humilité que je présente la septième Rétrospective annuelle du groupe Pictet, qui se veut à la fois un retour sur l'exercice écoulé et une réflexion tournée vers 2021. Nous avons connu une année 2020 exceptionnelle à plus d'un titre. A nouveau, Pictet a démontré sa résilience face aux difficultés et sa capacité intrinsèque à surmonter l'adversité, en s'appuyant sur trois principes: une intégrité absolue, l'excellence en matière d'investissement et la forteresse Pictet. Nous sommes depuis toujours convaincus qu'une entreprise financièrement solide a non seulement le privilège de la stabilité, mais aussi la responsabilité de contribuer à des changements positifs. Nous avons le devoir, en tant qu'entité et en tant qu'individus, de servir les intérêts de nos clients, ainsi que ceux de la collectivité et des générations futures, par nos actions et par nos décisions d'investissement. C'est à cette condition que nous pourrions vraiment être fiers de nos réalisations.

Renaud de Planta,
au nom des associés

¹ Le dernier rapport annuel du groupe Pictet est disponible sur notre site Internet groupe.pictet.

² Voir les définitions sous *Ratios financiers* à la page 33

Exercice clos au 31 décembre¹

	2020	2019	
CHF	2885 mio	2629 mio	Produits d'exploitation
CHF	577 mio	539 mio	Bénéfice consolidé
CHF	45,3 mia	36,8 mia	Total du bilan
CHF	3,17 mia	3,13 mia	Total des fonds propres
	20,6%	20,5%	Ratio de fonds propres de première catégorie ²
	20,6%	20,5%	Ratio de fonds propres totaux ²
	182%	156%	Ratio de liquidité à court terme ²
CHF	609 mia	576 mia	Actifs sous gestion ou en dépôt

PARTENARIAT

9 — Le groupe Pictet

ESPRIT D'ENTREPRISE

14 — Regard sur 2020

15 — Au temps d'Ernest Pictet

16 — Pictet Wealth Management

19 — Pictet Asset Management

22 — Pictet Alternative Advisors

25 — Pictet Asset Services

RÉFLEXION À LONG TERME

29 — Les origines du groupe Pictet

INDÉPENDANCE

31 — Compte de résultat consolidé

32 — Bilan consolidé

34 — Souvenirs de canicule à la rue Diday

RESPONSABILITÉ

37 — Penser et agir de façon responsable

38 — Le Prix Pictet

PARTENARIAT

La structure collégiale de Pictet ne se réduit pas à sa forme juridique, elle revêt une dimension plus large. Elle est synonyme d'esprit de partenariat, de respect, de confiance et de réciprocité dans la durée. Elle contribue aussi à créer un environnement ouvert à la diversité, où chacun a sa place.

Le groupe Pictet

Le groupe Pictet comprend quatre lignes de métier: la gestion d'actifs, la gestion de fortune, la gestion alternative et l'*asset servicing*. Il revêt la forme d'une société en commandite par actions agissant comme organe de direction.

Ses principales sociétés opérationnelles sont la banque suisse Banque Pictet & Cie SA, Pictet & Cie (Europe) SA, Bank Pictet & Cie (Asia) Ltd, ainsi que les filiales qui se consacrent à la gestion d'actifs, regroupées au sein de Pictet Asset Management Holding SA.

Présent dans 19 pays à travers le monde, Pictet a son siège à Genève et possède des bureaux sur 29 autres places financières, dont ceux ouverts à Monaco, New York et Shanghai en 2020.

Le Groupe, doté d'un organe de contrôle indépendant, est dirigé par sept associés, à la fois propriétaires et gérants. C'est Renaud de Planta, entré au sein du Collège en 1998, qui assume depuis le 1^{er} septembre 2019 la fonction d'associé senior.

Au 1^{er} avril 2021, 42 membres de la direction, appelés equity partners, participaient également au capital. Chacun d'eux exerce des responsabilités stratégiques et joue un rôle essentiel dans le développement de Pictet. La désignation de nouveaux equity partners a lieu tous les deux ans.

Lors du recrutement et de la promotion de ses collaborateurs, Pictet accorde une place importante à la diversité sous toutes ses formes, car elle favorise la pluralité des approches, des points de vue et des expériences. Cette diversité va de pair avec une culture de l'inclusion permettant à chacun de se sentir reconnu et de faire entendre ses idées dans le cadre de son travail.

³ Les actifs sous gestion ou en dépôt— après élimination du double comptage— correspondent aux avoirs de la clientèle privée et institutionnelle dont le groupe Pictet assure le suivi. Ces actifs peuvent être gérés par le biais de mandats de gestion discrétionnaire, faire l'objet de prestations à valeur ajoutée telles que du conseil en placement, ou être simplement conservés en dépôt.

⁴ Rapport entre le nombre de collaborateurs ayant quitté le Groupe et l'effectif moyen

4881
collaborateurs
(équivalents temps plein)

CHF 609 MILLIARDS
actifs
sous gestion ou
en dépôt³

bureaux
30 19
pays

5,5%
taux de rotation du
personnel⁴

ASSOCIÉS

Renaud de Planta *associé senior* · Rémy Best · Marc Pictet · Bertrand Demole
Laurent Ramsey · Boris Collardi · Sébastien Eisinger

EQUITY PARTNERS⁵

Heinrich Adami · Victor Aerni · Elif Aktug · Derick Bader
Xavier Barde · Dominique Benoit · Marc Briol · Yves Bruggisser · Nicolas Campiche
Andrea Delitala · Philippe de Weck · Elizabeth Dillon · Luca Di Patrizi
Christophe Donay · Jean-Claude Erne · Olivier Ginguené · Claude Haberer
Takuhide Hagino · Christèle Hiss Holliger · Zsolt Kohalmi · Gaspare La Sala
Philippe Liniger · Christopher Mouravieff-Apostol · Epaminondas Pantazopoulos
Fabio Paolini · Claude-Joseph Pech · César Pérez Ruiz · Grégory Petit
Hans Peter Portner · Niall Quinn · Lorenz Reinhard · Gonzalo Rengifo Abbad
Raymond Sagayam · Andres Sanchez Balcazar · Christian Schröder
Markus Signer · Hervé Thiard · Bernd Uhe · Alberto Valenzuela · Giovanni Viani
Pierre-Alain Wavre · Peter Wintsch

LIGNES DE MÉTIER

Asset
Management

Services d'investissement
ciblés pour des institutions
et des fonds

Wealth
Management

Gestion privée
Solutions patrimoniales
Services de *family office*

Alternative
Advisors

Private equity
Immobilier
Hedge funds

Asset
Services

Banque dépositaire
Solutions liées aux fonds
Services de trading

SEMESTRIELLE
AUDITOIRE CHARLES PICTET
GENÈVE, SEPTEMBRE 2020

Debout (de gauche à droite): Bertrand Demole et Hubertus Kuelps. Au premier rang: Sébastien Eisinger, Boris Collardi, Renaud de Planta et Laurent Ramsey. Au deuxième rang: Charles Pictet et Marc Pictet. Au troisième rang: Andres Sanchez Balcazar, Hans Isler, Guy Demole, Rémy Best et Christèle Hiss Holliger. Au quatrième rang: Gaspare La Sala, Philippe Liniger, Luca Di Patrizi, Yves Bruggisser, Marc Briol, Barbara Lambert et Christian Schröder. Au cinquième rang: Jean-Claude Erne, Xavier Barde, Zsolt Kohalmi, César Pérez Ruiz, Jacques de Saussure, Ivan Pictet, Bernd Uhe, Nicolas Campiche et Pierre-Alain Wavre. Au sixième rang: Elif Aktug, Grégory Petit, Derick Bader et Christophe Donay



Chaque entreprise a ses rites. Chez Pictet, c'est la Semestrielle.

En septembre 2020, elle a réuni (à distance réglementaire) les sept associés ainsi que des membres de la direction.

C'est Guy Demole (au troisième rang, à droite des caméras), associé senior de 1988 à 1996, qui a institué les Trimestrielles pour la présentation de la marche des affaires.

Charles Pictet (de dos derrière Bertrand Demole, debout) a ensuite réduit à trois fois par an la fréquence du rendez-vous, rebaptisé Quadrimestrielle. Son successeur, Ivan Pictet, est assis à droite de Jacques de Saussure (derrière Guy Demole), qui a pris sa suite en 2010 et ancré le principe de deux Semestrielles par an.

«J'aurais préféré vous voir tous en personne, mais nous devons nous adapter», a déclaré Renaud de Planta (à droite de Bertrand Demole), actuel associé senior, en saluant les participants. Pictet n'est pas un cas

unique — de nombreuses entreprises dans le monde ont modifié, de manière temporaire ou permanente, leurs méthodes de travail pendant la pandémie.

«Nous avons dû relever l'un des plus grands défis auxquels le Groupe ait fait face», a souligné Renaud de Planta. Les départements Informatique et Opérations ont été mobilisés pour permettre aux collaborateurs de poursuivre leurs activités (gestion et administration des actifs, suivi des clients), tout en faisant du télétravail.

En février 2021, à la place d'une assemblée de plus de 2000 collaborateurs, c'est une Semestrielle entièrement virtuelle qui a eu lieu. Tous, au sein de Pictet, attendent désormais avec impatience le moment où le contact réel sera à nouveau possible. Avec les clients, les collègues et l'ensemble de la collectivité.

ESPRIT D'ENTREPRISE

Indépendance, réflexion à long terme, partenariat et responsabilité – pour faire vivre ces principes, nous devons conserver notre esprit d'entreprise.

En se développant, de nombreuses sociétés perdent inéluctablement leur audace, leur faculté d'adaptation et leur individualité. Elles deviennent des structures rigides régies par des procédures complexes. Pictet fera tout pour rester fidèle à son héritage entrepreneurial.

L'année des extrêmes

«C'était le meilleur et le pire des temps [...], le printemps de l'espérance et l'hiver du désespoir; devant lui, le monde avait tout et rien.»⁶ Ces mots font écho à tant d'événements de 2020 — l'explosion à Beyrouth, le mouvement Black Lives Matter, les manifestations en Biélorussie, la répression en Birmanie — et aussi à l'attaque du Capitole, le 6 janvier 2021. Mais ils évoquent avant tout l'accentuation des extrêmes pendant la pandémie mondiale de Covid-19.

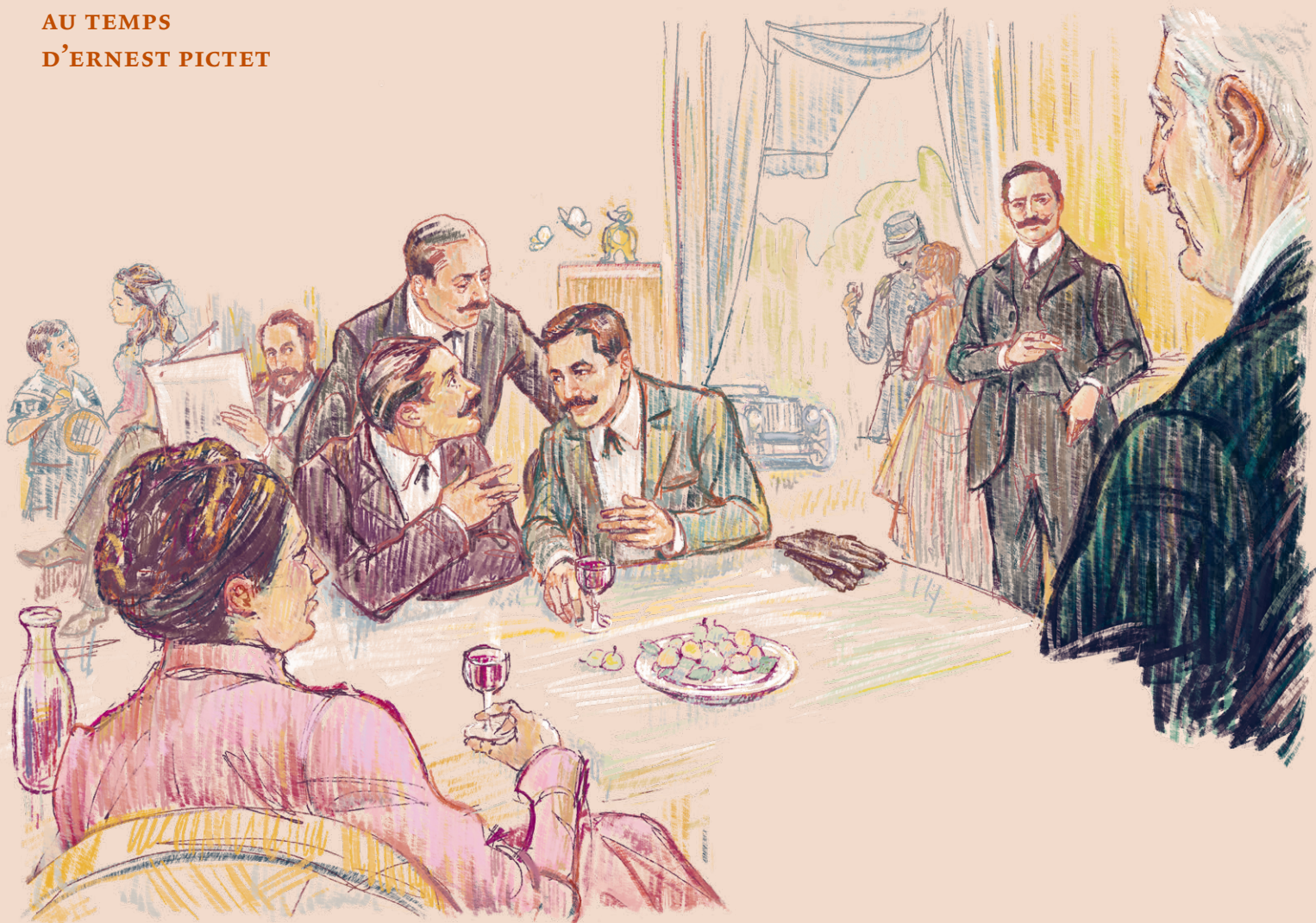
Pour atténuer les conséquences économiques de la crise sanitaire, les Etats ont engagé des mesures de relance sans précédent. Aux Etats-Unis, l'adoption du plan d'urgence de USD 1900 milliards voulu par Joe Biden a porté à 15% du PIB le soutien budgétaire global. Après avoir été au plus bas à la mi-mars 2020, les marchés ont enregistré une forte hausse, les investisseurs anticipant une reprise et un vaccin efficace. Et les vaccins développés aux Etats-Unis, en Allemagne, au Royaume-Uni, en Russie et en Chine ont été autorisés en un temps record.

Les confinements et les restrictions imposés par de nombreux pays ont renforcé les inégalités. Les cols blancs ont pu travailler en toute sécurité à leur domicile, contrairement aux professionnels de la santé, des transports, de l'éducation et d'autres services publics. Le chômage partiel a protégé les salariés, mais pas les indépendants. Les répercussions psychosociales et le traitement d'autres maladies ont été relégués

au second plan. Le Covid-19 a causé 2,7 millions de décès dans le monde et ce nombre ne cesse d'augmenter. En 2020, le PIB a reculé de 4% à l'échelle mondiale et de plus de 10% dans certaines grandes économies.

Si la diminution de la pollution et des émissions de CO₂ au cours d'une parenthèse bienvenue en a réjoui plus d'un, les émissions totales n'ont baissé que de 6,4% en 2020. Selon les estimations de l'ONU, elles devraient être réduites de plus de 7% par an pendant la décennie à venir pour que l'objectif de Paris 2015 (réchauffement de la planète limité à 1,5 °C par rapport aux niveaux préindustriels) soit atteint. Mais, au moins, les Etats-Unis ont réintégré l'accord et la Chine vise la neutralité carbone pour 2060.

Les effets de la pandémie se feront sentir pendant des années encore. Les injections massives de liquidités vont-elles entraîner un retour de l'inflation? Les confinements feront-ils partie du quotidien? Le télétravail est-il devenu la nouvelle norme? Nul ne le sait. Mais en dessinant le futur, Pictet — en tant qu'entreprise responsable et indépendante, attentive aux enjeux économiques et humains — agira toujours dans l'intérêt de ses clients, de ses collaborateurs et de la société dans son ensemble.



Parmi toutes les personnalités qui ont marqué l'histoire de Pictet, **ERNEST** Pictet occupe incontestablement une place de choix. Exigeant, méticuleux et prolifique, ce dernier a joué un rôle pivot dans les activités bancaires de la famille Pictet. Il dirige la banque depuis 31 ans lorsqu'il décède en 1909, à l'âge de 80 ans.

Mais revenons en 1905 et rendons-lui visite dans sa «campagne» du Petit-Saconnex, près de Genève, où il réside en été et nous reçoit, entouré de son épouse **GABRIELLE** et de ses six enfants. Tandis qu'il contemple ses cinq fils et sa fille, il peut ressentir une légitime fierté en songeant à la prospérité presque ininterrompue que connaît Pictet depuis bientôt trois décennies sous sa conduite.

Il fronce néanmoins les sourcils plus que de coutume, car son fils cadet, **ARNOLD**, banquier malgré lui, vient de démissionner pour se consacrer à l'entomologie (suivant une tradition familiale). Il ne le verra pas devenir une sommité dans son domaine.

Quant à l'aîné, **AMÉ**, éminent professeur de chimie à l'Université de Genève, il peut se débrouiller tout seul, estime Ernest. **LUCIEN**, son qua-

trième fils, créateur d'automobiles enthousiaste et insouciant, est en revanche un peu trop exalté à son goût.

PAUL, le troisième de ses fils, est un publiciste, docteur en droit et journaliste, qui a été député au Grand Conseil et a fondé le quotidien *La Suisse*. Une occupation frivole, pense parfois son père sans aménité.

Ernest serait certainement ravi d'apprendre que la fille de Paul, **HÉLÈNE**, âgée de 17 ans, épousera dans quelques années un futur associé, Charles Gautier. Et sans doute un peu moins de savoir qu'elle deviendra aussi une figure centrale de la lutte pour les droits des femmes en Suisse. Au moins a-t-il marié sa fille **CAROLINE** à Godefroy Mallet, un officier de cavalerie issu d'une grande famille de banquiers genevois d'origine française.

Cependant, c'est de son deuxième fils, **GUILLAUME**, dont Ernest est le plus fier. Celui-ci se prépare à lui succéder depuis qu'il a renoncé à sa passion pour la photographie pour entrer à la banque en 1887. Tout lui réussit, tant ses talents sont multiples. Il a notamment permis à Pictet et à ses clients de réaliser de fructueux placements aux Etats-Unis et au Mexique. Il introduira un plan d'intéressement novateur pour les collaborateurs en 1921 et restera à la tête

de la banque jusqu'à son décès, en 1926, traversant avec elle la Première Guerre mondiale et les années folles.

L'un à la suite de l'autre, Ernest et Guillaume Pictet ont dirigé la banque pendant près d'un demi-siècle, ce passage de témoin entre père et fils demeurant un cas unique en 216 ans d'histoire. Ensemble, ils ont fait de Pictet le plus solide et le plus respectable des établissements bancaires genevois.

Tous deux sont nés et ont vécu dans un milieu de scientifiques, d'entrepreneurs, d'universitaires et de politiques, dont la richesse et la diversité imprègnent aujourd'hui encore Pictet.

Depuis la Seconde Guerre mondiale, huit descendants en ligne directe d'Ernest Pictet ont assumé la fonction d'associé (l'un d'eux fait toujours partie du Collège), mais l'héritage de ce dernier ne se limite pas à sa descendance.

Au cours des récentes décennies, le Collège a choisi des associés hors du cercle familial historique. En se renouvelant régulièrement, il a su donner de nouvelles impulsions à Pictet et l'ancrer dans l'avenir.

Pictet Wealth Management

Pictet Wealth Management propose à des familles et à des particuliers fortunés une large gamme de services intégrant toutes les dimensions de la gestion de fortune. Son approche repose sur trois piliers: les solutions patrimoniales, les solutions d'investissement et les solutions bancaires.

Nous prenons soin tout d'abord de cerner les besoins de chaque client selon sa situation familiale et individuelle, ses perspectives et ses intérêts, philanthropiques par exemple. Nos clients déterminent ensuite en fonction de ces éléments leur degré d'implication dans la gestion de leur portefeuille. Ils peuvent nous en déléguer la responsabilité ou opter pour nos services de conseil en placement.

Sur cette base, nous définissons une stratégie d'investissement tenant compte à la fois de leurs objectifs financiers et de leurs aspirations personnelles, avant de mettre en place une plateforme opérationnelle adéquate.

Des services sur mesure — structures juridiques dédiées, rapports personnalisés, conservation centralisée de titres, accès direct à nos salles des marchés — sont conçus pour les clients ayant des besoins complexes. De plus, les spécialistes des services de *family office* aident les familles à la tête d'un patrimoine transmis au fil des générations à choisir la forme de gouvernance la mieux adaptée à leur mode d'organisation, à leur stratégie d'investissement et à l'administration de leurs portefeuilles.

Nos clients peuvent investir dans pratiquement toutes les devises et classes d'actifs négociées sur les marchés développés et émergents, y compris dans des actifs non cotés. Ils ont en outre la possibilité de détenir leurs actifs dans différents pays lorsque des facteurs économiques, géopolitiques ou personnels l'exigent.

En un mot, nous voulons être un partenaire d'exception pour chacun de nos clients.

⁷ Voir la note 3 se rapportant aux données clés du groupe Pictet

⁸ Les spécialistes de l'investissement englobent tous les collaborateurs dont l'activité principale a trait à la recherche en investissement, à l'analyse financière, à la gestion de portefeuilles, au trading, à la planification patrimoniale, au conseil en placement, à la vente, au marketing, à la gestion des relations avec la clientèle ou à la gestion de l'une de ces activités. N'en font pas partie les collaborateurs accomplissant des tâches purement opérationnelles ou de *middle office*, et ceux exerçant des fonctions dans des domaines tels que la compliance ou la gestion des risques.

⁹ Les gérants englobent tous les collaborateurs dont l'activité principale consiste à conseiller activement les clients en matière de solutions patrimoniales. Ils contribuent à la qualité de l'expérience client, tout en participant, pour certains, aux efforts d'acquisition.

CHF **240** MILLIARDS
actifs
sous gestion⁷

22 611 spécialistes
de l'investissement⁸
bureaux à
travers le monde

dont **363** gérants⁹

collaborateurs
(équivalents
temps plein)
1098

Investissement responsable ou rendements élevés: pourquoi pas les deux? —

L'intérêt pour l'investissement responsable croît de manière exponentielle, observe Marc Pictet, associé à la tête de Pictet Wealth Management (PWM) avec Boris Collardi. De même, l'idée selon laquelle il est possible d'investir de manière responsable sans renoncer à des rendements intéressants fait son chemin.

«Nos plus grands clients institutionnels, mais aussi des clients privés et des *family offices*, sollicitent nos conseils et notre expertise dans ce domaine.» Ces derniers voient dans la prise en compte des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) une source de rendements plus élevés.

L'époque où les investissements responsables ne représentaient qu'une petite part des portefeuilles est révolue. Aujourd'hui, les clients souhaitent une approche globale pour la gestion de leur patrimoine. Ils exigent également une plus grande transparence concernant l'impact social et environnemental des décisions d'investissement. «L'évolution est notable. Pour les clients, l'investissement responsable est un moyen essentiel de réduire les risques et un filtre permettant d'identifier des placements intéressants. Prenez le changement climatique. Les entreprises qui n'en tiennent pas compte peuvent se

révéler des pièges pour les investisseurs. A l'inverse, celles qui cherchent à apporter une réponse au problème ou qui sont engagées dans un processus de transition offrent de très bonnes opportunités.»

«Nous proposons des solutions d'investissement de pointe, qui sont bénéfiques à l'homme, à la planète et aux portefeuilles de nos clients.» Ainsi, la stratégie axée sur l'eau, première du genre, lancée il y a 20 ans, a enregistré des performances supérieures à la moyenne en investissant dans des technologies conçues pour renforcer la résilience et la capacité d'adaptation face au dérèglement climatique. «Notre approche de l'investissement responsable fera bientôt partie intégrante de tous les échanges avec nos clients», prédit Marc Pictet.

PWM — et le Groupe dans son ensemble — sont bien placés pour tirer profit de ces tendances. L'indépendance et la structure de gouvernance unique qui caractérisent Pictet ont naturellement ancré la réflexion à long terme et le sens des responsabilités dans sa philosophie. «En effet, nous réfléchissons en termes de décennies, ce qui se reflète dans notre conception de l'investissement», souligne Marc Pictet. A quoi bon transmettre un patrimoine si les générations suivantes héritent d'une planète abîmée? Alors, quand un client me demande s'il faut privilégier les rendements ou l'investissement responsable, je réponds toujours: pourquoi pas les deux?»

Pictet Asset Management

Pictet Asset Management propose des services d'investissement ciblés, axés sur la gestion diversifiée, les actions thématiques, les marchés émergents et les actifs alternatifs, à une clientèle composée notamment d'établissements financiers, de fonds de pension et de fondations.

Nous voulons être le partenaire de référence de nos clients en matière d'investissement, en offrant un service d'exception ainsi que des stratégies de gestion active originales, qui surperforment à long terme et sont difficiles à répliquer.

La responsabilité sociale est un pilier de notre culture d'entreprise. Nous prenons en compte les critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans toutes nos décisions d'investissement, exerçons nos droits de vote, et dialoguons avec les entreprises et les émetteurs quand c'est possible. Nous n'hésitons pas à fermer des stratégies pour préserver notre capacité à créer de la valeur, car les intérêts des clients priment sur l'accroissement des actifs sous gestion.

Grâce à une philosophie d'investissement appliquée de manière rigoureuse par le biais d'un processus structuré, nos clients ont l'assurance que leurs objectifs pourront être atteints. Notre approche met l'accent sur les valorisations et fait de la gestion des risques une composante essentielle du processus de décision.

Notre indépendance stimule notre capacité d'innovation. Sans cesse à la recherche de nouvelles sources de rendement, nous consacrons d'importantes ressources à l'approfondissement de nos domaines d'expertise.

Nous souhaitons donner à chacun de nos collaborateurs la possibilité de se réaliser pleinement, dans un climat collégial, favorisant l'épanouissement des idées et l'acquisition d'expérience. Nous cherchons en outre à attirer des profils atypiques, dotés d'un fort esprit d'équipe, et accordons une grande place à la reconnaissance de la valeur individuelle.

¹⁰ Voir la note 3 se rapportant aux données clés du groupe Pictet

¹¹ Voir la note 8 se rapportant aux données clés de Pictet Wealth Management

acteur de
la gestion d'actifs
depuis

1980

CHF 223 MILLIARDS
actifs
sous gestion¹⁰

spécialistes
de l'investissement¹¹

18 410
bureaux à travers
le monde

7 centres
d'investissement

collaborateurs
(équivalents temps plein)

1035

Les investissements alternatifs ne sont plus réservés aux initiés

«Ces dernières années, nous avons vu de plus en plus d'investisseurs se tourner vers des investissements alternatifs liquides pour diversifier les profils de risque et de rendement de leurs portefeuilles, constate Doc Horn, Head of Total Return Equities au sein de Pictet Asset Management (PAM). Si plusieurs raisons expliquent cet engouement, la principale est sans doute la possibilité de bénéficier d'un surcroît de performance, tout en réduisant son exposition à la volatilité des marchés.»

Les autres facteurs — des taux d'intérêt historiquement bas et des incertitudes géopolitiques qui accentuent la menace de tensions sur les marchés — s'ajoutent aux interventions massives des Etats pour soutenir l'économie et les marchés pendant la pandémie de Covid-19.

Ce contexte incite les investisseurs à se tourner vers des *hedge funds*, avec ou sans biais directionnel, estime Doc Horn. «Ce sont toutefois des stratégies qui requièrent des équipes expérimentées, rodées à la gestion des risques dans différents environnements de marché.»

Depuis plus de 16 ans, PAM développe un portefeuille de stratégies alternatives qui ont fait leurs preuves. Doc Horn y contribue

depuis 2017. «Peu de gens savent que nous sommes le sixième plus grand gérant de *hedge funds* en termes d'actifs sous gestion en Europe. Mais la taille compte moins pour nous que la capacité de nos gérants à générer des rendements ajustés au risque intéressants pour nos clients.»

Doc Horn relève d'ailleurs que trois des stratégies ayant enregistré récemment les meilleures performances, Mandarin, Agora et Distressed Debt, sont gérées par des femmes.

Les stratégies proposées par PAM privilégient depuis toujours une orientation à long terme axée sur la préservation du capital investi. «Cette optique se reflète dans notre gestion des risques et, de plus en plus, dans la prise en compte des critères ESG», souligne Doc Horn. Son équipe peut compter sur les engagements de PAM en matière de développement durable ainsi que sur les ressources dont disposent les équipes de gestion pour intégrer les critères ESG dans leurs processus d'investissement. «On peut affirmer sans exagérer que les investissements alternatifs liquides n'ont plus rien d'une niche et qu'ils rejoindront bientôt les classes d'actifs traditionnelles.»

Pictet Alternative Advisors

Pictet Alternative Advisors propose — directement ou indirectement par l’intermédiaire d’une sélection de gérants externes — des services d’investissement axés sur le *private equity*, l’immobilier et les *hedge funds*. Notre mission consiste à conseiller des clients privés et institutionnels de Pictet Wealth Management et de Pictet Asset Management en matière de placements alternatifs, à investir pour leur compte et à gérer leurs portefeuilles.

Nous avons commencé à investir en *private equity* en 1989 et dans des *hedge funds* en 1991. Depuis 2004, nous effectuons aussi des investissements immobiliers indirects. Grâce aux relations étroites entretenues de longue date avec des gérants alternatifs, nous avons accès à des fonds parmi les plus réputés ainsi qu’à des co-investissements. Enfin, en 2018, nous avons étendu nos activités à l’investissement immobilier direct et lancé un premier fonds, centré sur l’Europe.

En faisant de Pictet Alternative Advisors une ligne de métier à part entière, le 1^{er} janvier 2020, le Groupe a souligné la place importante accordée aux actifs non cotés dans sa stratégie.

Nous collaborons avec des équipes internes disposant de compétences ciblées dans certains segments alternatifs, et notamment avec Pictet Asset Management, acteur de premier plan du secteur européen des *hedge funds*, qui conseille les investisseurs depuis 1980.

Les ressources croissantes consacrées par Pictet aux actifs alternatifs nous permettront d’offrir un large éventail d’opportunités à nos clients au cours des années à venir.

¹² Actifs de la clientèle investis dans des *hedge funds*, des fonds de *private equity* et des fonds immobiliers, dont le montant est inclus dans celui des actifs sous gestion de Pictet Wealth Management et de Pictet Asset Management; voir la note 3 se rapportant aux données clés du groupe Pictet

¹³ Voir la note 8 se rapportant aux données clés de Pictet Wealth Management

CHF **29** MILLIARDS
actifs
sous gestion¹²

32 ans d'expérience
dans le domaine
des investissements
alternatifs

100 collaborateurs
(équivalents temps plein)

55 spécialistes
de l'investissement¹³

1992 premier
co-investissement

Des fonds de *private equity* d'un nouveau genre

Des plans de relance monétaire de plusieurs milliers de milliards de dollars et des montagnes de liquidités inutilisées ont permis au secteur du *private equity* de rebondir après la chute des marchés survenue au début de la pandémie de Covid-19. Le lancement d'un véhicule de *private equity* axé sur les technologies en période de volatilité accrue peut paraître surprenant. Mais, comme le rappelle Nicolas Campiche, coresponsable de Pictet Alternative Advisors (PAA) avec Zsolt Kohalmi, ce qui compte en *private equity*, ce n'est jamais la gestion du timing.

«Les technologies et leur pouvoir de transformer des secteurs entiers ne sont pas un phénomène passager. Nous allons en voir les effets pendant des décennies. Alors, pour nous comme pour nos clients, qui ont un horizon de placement supérieur à la moyenne, il n'y a pas de moment plus favorable qu'un autre.»

Le fonds se concentre sur les logiciels d'entreprise, les fintechs, la cybersécurité, l'internet grand public et l'industrie 4.0 en diversifiant les échéances. Un second véhicule axé sur la santé sera lancé dans le courant de l'année. «Nous répondons à une demande de nos clients, explique Nicolas Campiche. Le secteur de la santé connaît des bouleversements considérables dus aux

innovations technologiques et un fonds qui recherche des opportunités liées aux biotechs, aux medtechs et à la nutrition ne peut que croître.»

PAA est également en train de développer un nouveau projet: des investissements directs dans des entreprises familiales sous forme de participations minoritaires ou majoritaires. L'approche séduira les fondateurs de ces entreprises qui, selon Bertrand Demole, associé responsable de PAA, préfèrent collaborer avec Pictet plutôt qu'avec des sociétés spécialisées dans les opérations de rachat. «Nous disposons d'un excellent réseau et nous partageons avec ces entrepreneurs de nombreuses valeurs, dont la réflexion à long terme et l'esprit d'entreprise. Nous sommes dès lors perçus comme un partenaire intéressant.»

Les investissements alternatifs, et en particulier le *private equity*, suscitent un intérêt croissant. Pictet est bien placé pour tirer profit de cette tendance, estime Bertrand Demole. «Nous avons réalisé notre premier investissement en *private equity* en 1989, et nous avons clairement démontré notre capacité à gérer les crises et les risques de baisse. Si vous y ajoutez les performances de certaines stratégies — comme le fonds Mosaic, qui a atteint en 2020 son plus haut niveau depuis son lancement en 1994 — le développement de nos activités dans ce domaine coule de source.»

Pictet Asset Services

Pictet Asset Services maîtrise en interne chaque dimension de l'*asset servicing* et s'appuie sur des données à valeur ajoutée, des services d'exécution et des interfaces utilisateurs pour offrir une expérience client qui lui permet de se démarquer de ses concurrents.

Parmi nos principaux clients professionnels, nous comptons des gérants de fonds externes, des gérants indépendants assurant le suivi de clients privés ainsi que des institutionnels. Nous avons l'ambition de devenir un acteur de premier plan dans le domaine de l'analyse de données, où nous pouvons proposer des services sur mesure aux investisseurs institutionnels de grande taille.

Une plateforme unique et des collaborateurs expérimentés sont les garants d'une qualité de service identique dans les différents centres de domiciliation de comptes pour des prestations comme le règlement d'opérations en espèces ou sur titres, l'établissement d'estimations de portefeuille et de rapports, ou le traitement d'événements sur titres.

Grâce à nos deux sociétés de gestion, qui fournissent des services d'administration et de gouvernance de fonds, ainsi que des services de support à la distribution, et qui gèrent les relations avec les autorités de surveillance, nous faisons bénéficier les fonds de placement d'une solution intégrée. Notre savoir-faire s'étend au contrôle du respect des directives de placement, au calcul des performances et à la gestion des risques.

Nos clients ont en outre accès, par un point de contact unique, à des services d'exécution 24 heures sur 24 pour l'ensemble des classes d'actifs, et notamment les actions, les obligations, les devises, les produits dérivés et les fonds.

Le groupe Pictet n'exerçant pas d'activités de banque d'affaires, nous pouvons en tout temps servir au mieux nos clients sans risque de conflits d'intérêts.

¹⁴ Ce chiffre ne comprend pas les actifs conservés en dépôt pour des clients internes, à savoir Pictet Wealth Management et Pictet Asset Management.

¹⁵ Ce chiffre ne comprend ni les 1449 collaborateurs (équivalents temps plein) des divisions PAS Operations et Informatique, regroupées au sein de la structure Technology & Operations, ni les 177 collaborateurs (équivalents temps plein) de Pictet Trading & Sales.

CHF **193** MILLIARDS
actifs en dépôt¹⁴

dont CHF **90** MILLIARDS
services
liés aux fonds

208
collaborateurs
(équivalents temps plein)¹⁵

6 1
bureaux
plateforme
bancaire
pour l'ensemble
du Groupe

Prendre en compte l'imprévisible

Si la seule chose certaine est que rien n'est certain, alors comment anticiper l'inconnu? Cette question occupe chaque jour Céline Cottet Bendayan, Chief Risk Officer de Pictet Asset Services (PAS), qui doit pouvoir conseiller les clients face aux événements prévisibles, mais aussi à ceux impossibles à prévoir — appelés les risques imprévisibles.

«Notre clientèle très variée comprend notamment des gérants d'actifs, des institutionnels et des fonds souverains. La gestion des risques prévisibles auxquels ces clients sont exposés est déjà en soi une tâche très complexe. Ajoutez-y un événement imprévisible comme la pandémie de Covid-19, qui a des répercussions sur nos vies privée et professionnelle, ainsi que sur les activités des entreprises, et vous aurez une petite idée de l'ampleur de la difficulté.»

Les risques — de marché, de fraude, financiers ou opérationnels — sont omniprésents et sans une méthode d'analyse et d'évaluation claire, la difficulté qu'ils représentent peut paraître insurmontable. «J'aime la complexité et la diversité de notre activité, qui ne cesse d'évoluer, confie Céline Cottet Bendayan. Il faut parfois prendre un peu de recul et faire preuve de bon sens. Et, bien sûr, pouvoir se fier à une équipe qui n'a plus rien à prouver en matière de gestion de crises.»

Pour analyser chaque situation et fournir un conseil adapté, PAS s'appuie sur l'ensemble des compétences réunies au sein du Groupe — auxquelles Céline Cottet Bendayan, chez Pictet depuis 2008, fait régulièrement appel. «J'ai d'abord travaillé au sein de PAM avant d'intégrer PAS en 2012. Nous collaborons et échangeons avec les autres unités dans le cadre de comités et ponctuellement. De cette manière, nous pouvons prendre des décisions reposant sur une meilleure compréhension des risques et bien conseiller nos clients.»

Grâce à cette approche, Céline Cottet Bendayan et les membres de son équipe jouissent d'une crédibilité exceptionnelle au sein du secteur. Cet atout, et le fait que de nombreux clients ont développé leurs activités en collaborant avec PAS, facilitent les discussions lorsqu'elles portent sur des questions difficiles. «Notre but est d'accompagner les clients pour qu'ils soient moins vulnérables face aux risques. Il est par définition impossible de prévoir l'imprévisible, mais nous pouvons les aider à rendre leurs systèmes plus résilients pour être capables de mieux résister à des chocs.» Et, Céline Cottet Bendayan en est convaincue, cela change tout.

RÉFLEXION À LONG TERME

Penser à long terme,
c'est résister à la tentation du court
terme pour prendre
des décisions tournées vers l'avenir.

Nos investissements et
nos activités sont orientés vers
le long terme en vue
de générer des bénéfices durables pour
tous nos partenaires et,
par conséquent, pour l'ensemble
du groupe Pictet.

Les origines du groupe Pictet

Au cours des siècles, les Pictet se sont consacrés pour la plupart à des carrières religieuses, militaires, politiques, scientifiques ou universitaires. Il faut remonter à 1707 pour trouver mention du premier Pictet à avoir exercé dans la finance, André, qui a vainement cherché à s'enrichir grâce à la guerre de la Succession d'Espagne.

La société qui deviendra Pictet voit le jour sur les ruines de la Révolution française. Dans les dernières années du règne de Louis XVI, la France s'endette lourdement à l'étranger, mais n'honore pas ses engagements et provoque ainsi la faillite de nombreux établissements financiers genevois.

Alors que des familles doivent vendre leurs biens, laissant les héritiers démunis, d'autres conservent leur fortune et après l'annexion à la France en 1798, qui apporte stabilité et sécurité à Genève, de nouvelles banques privées se créent. En 1813, la Restauration de la république marque le début d'une longue période de paix et de prospérité croissante.

Deux familles fortunées, les de Candolle et les Mallet, fondent en 1805 De Candolle, Mallet & Cie, première forme juridique de Pictet. Jacob-Michel-François de Candolle, frère d'Augustin-Pyramus, le célèbre botaniste, s'associe bientôt avec un Turrettini, puis est rejoint, en 1836, par Edouard Pictet-Prevost, neveu de son épouse, qui deviendra associé en 1841.

Entre 1848 et 1926, trois Pictet — Edouard, Ernest et Guillaume — se succèdent à la tête de la banque et occupent la fonction d'associé senior jusqu'à leur décès.

Cette continuité assure le maintien de la raison sociale durant la seconde moitié du XIX^e siècle, faisant de Pictet un cas unique parmi les banques privées constituées avant la révolution radicale genevoise de 1846.

C'est à cette époque que Pictet s'impose comme l'établissement bancaire le plus solide et le plus respectable de Genève.

INDÉPENDANCE

Inscrite dans nos racines suisses, notre indépendance est préservée par l'absence d'actionnaires externes.

Elle nous permet de privilégier les intérêts de nos clients, de nos collaborateurs, de la collectivité et des entreprises dans lesquelles nous investissons.

Elle est aussi le fondement de l'indépendance d'esprit essentielle à une gestion performante.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ
du 1^{er} janvier au 31 décembre

	2020	2019
	En milliers de CHF	En milliers de CHF
Résultat net des opérations d'intérêts	140 322	260 520
Résultat des opérations de commissions et des prestations de service	2 518 997	2 216 395
Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement	3 380 390 ^A	2 937 687 ^A
Produit des commissions sur les opérations de crédit	5 456	3 245
Produit des commissions sur les autres prestations de service	13 974	20 141
Charges de commissions	(880 823) ^B	(744 678) ^B
Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur	221 950 ^C	141 324 ^C
Autres résultats ordinaires	3 461	10 509
Charges d'exploitation	(2 111 677)	(1 928 804)
Charges de personnel	(1 578 336)	(1 339 362)
Autres charges d'exploitation	(533 341) ^D	(589 442) ^D
Corrections de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles	(53 228)	(47 787)
Variations des provisions et autres corrections de valeur, pertes	(26 101)	(46 071)
Résultat opérationnel	693 724	606 086
Produits extraordinaires	372	864
Charges extraordinaires	(136)	(0)
Impôts	(117 246)	(67 890)
Bénéfice consolidé de l'exercice	576 714	539 060

BILAN CONSOLIDÉ au 31 décembre

	2020	2019
ACTIFS	En milliers de CHF	En milliers de CHF
Liquidités et avoirs auprès des banques centrales	13 869 915 ^E	8 591 441 ^E
Créances sur les banques	1 597 424 ^F	1 254 807 ^F
Créances résultant d'opérations de financement de titres	3 758 383	4 613 000
Créances sur la clientèle	8 320 080 ^G	9 104 114 ^G
Opérations de négoce	47 073	43 040
Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés	1 450 531	1 283 232
Autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 432 513 ^H	746 502 ^H
Immobilisations financières	13 301 761 ^I	9 960 306 ^I
Comptes de régularisation	683 024	442 435
Participations non consolidées	5 845	8 373
Immobilisations corporelles	474 827	463 976
Autres actifs	404 489	325 267
Total des actifs	45 345 865	36 836 493
PASSIFS	En milliers de CHF	En milliers de CHF
Engagements envers les banques	1 392 722 ^J	1 172 011 ^J
Engagements résultant d'opérations de financement de titres	1 402 249	410 042
Engagements résultant des dépôts de la clientèle	34 423 463 ^K	28 564 562 ^K
Engagements résultant d'opérations de négoce	6 676	5 083
Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés	1 728 573	1 376 649
Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur	1 639 385	859 693
Comptes de régularisation	1 106 919	855 561
Autres passifs	250 328	248 112
Provisions	227 564 ^L	213 678 ^L
Total des fonds propres	3 167 986^M	3 131 102^M
Apports des participants au capital	780 519	820 319
Réserve issue du capital	11 664	11 664
Réserve issue du bénéfice	1 808 262	1 789 101
Réserve de change	(9 173)	(29 042)
Bénéfice consolidé de l'exercice	576 714	539 060
Total des passifs	45 345 865	36 836 493

- A** Sous **Produit des commissions sur les titres et les opérations de placement** sont comptabilisés les revenus perçus pour la gestion, l'administration et la conservation des actifs de la clientèle détenus à des fins de placement, ainsi que pour les services de courtage fournis en relation avec ces actifs.
- B** Sous **Charges de commissions** sont comptabilisés les droits de garde et les courtages payés à des tiers.
- C** Sous **Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur** sont principalement comptabilisés les revenus provenant d'opérations sur devises effectuées pour le compte de la clientèle, d'une part, et de la vente de certificats à la clientèle, d'autre part (voir note H, *Autres instruments financiers évalués à la juste valeur*).
- D** Sous **Autres charges d'exploitation** sont comptabilisés les coûts d'exploitation hors coûts de personnel. Il s'agit principalement des coûts informatiques, liés notamment à la maintenance et à la mise à niveau de la plateforme bancaire, et des coûts liés aux bâtiments tels que les loyers.
- E** Disponibles en tout temps, les **Liquidités et avoirs auprès des banques centrales** servent à effectuer des opérations de paiement courantes pour le compte de la clientèle et à faire face aux retraits de fonds de cette dernière.
- F** Sous **Créances sur les banques** sont comptabilisés des avoirs à vue auprès de contreparties bancaires résultant, en règle générale, d'opérations sur titres effectuées par la clientèle ou de dépôts de la clientèle libellés dans des monnaies autres que le franc suisse. Le comité Trésorerie de Pictet gère le risque de contrepartie que présentent les banques concernées, fixant pour chaque contrepartie une limite d'exposition.
- G** Sous **Créances sur la clientèle** sont comptabilisés les crédits lombards octroyés à la clientèle. Ces prêts accordés contre le nantissement de titres présentent généralement un risque limité, Pictet privilégiant une approche prudente en matière de garanties.
- H** La rubrique **Autres instruments financiers évalués à la juste valeur** indique principalement la valeur des actifs financiers achetés pour servir de sous-jacents aux certificats vendus à la clientèle, laquelle assume intégralement les risques inhérents à ce type de produit. La valeur des sous-jacents est également inscrite au passif du bilan sous la rubrique *Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur*.
- I** Sous **Immobilisations financières** sont comptabilisés les placements monétaires et les investissements dans des obligations standard émises par des entreprises, des Etats ou des organismes supranationaux. Le comité Trésorerie de Pictet gère le risque de défaillance des émetteurs concernés, fixant des limites d'exposition en termes de notation et de zone géographique. Il n'est pas dans les pratiques de Pictet d'investir dans des produits structurés.
- J** Sous **Engagements envers les banques** sont comptabilisés les engagements envers des contreparties bancaires résultant généralement d'opérations effectuées pour le compte de la clientèle. Il n'est pas dans les pratiques de Pictet d'emprunter des capitaux à court terme sur les marchés financiers.
- K** Sous **Engagements résultant des dépôts de la clientèle** sont comptabilisés les avoirs à vue de la clientèle.
- L** Les **Provisions** couvrent des risques dont l'origine est identifiable et pour lesquels il est possible d'estimer une charge potentielle, y compris des frais juridiques, ainsi qu'un calendrier de paiement.
- M** Le **Total des fonds propres** correspond au montant des apports effectués sous une forme ou sous une autre par les participants au capital en faveur du groupe Pictet. D'un point de vue comptable, il représente la situation nette du Groupe. Dans le cas particulier de Pictet, les fonds propres et les fonds propres de première catégorie ont la même valeur, le Groupe détenant uniquement des fonds propres de première qualité.

Ratio de fonds propres de première catégorie (20,6%)

Dans le cas particulier de Pictet, le *ratio de fonds propres de première catégorie* et le *ratio de fonds propres totaux* sont identiques (voir note M, *Total des fonds propres*). Ils correspondent tous deux au rapport entre les fonds propres et les actifs pondérés en fonction des risques. Ces mesures visent à rendre compte de la solidité d'un établissement financier en prenant en considération le profil de risque de ses actifs et de ses activités.

Ratio de liquidité à court terme (182%)

Le *ratio de liquidité à court terme* correspond au rapport entre les actifs très liquides et les engagements exigibles à court terme. Cette mesure vise à mettre en évidence la capacité d'un établissement financier à faire face à des besoins de liquidités à court terme générés, par exemple, par des soudains retraits de fonds. Grâce à l'importance de ses avoirs à vue auprès de banques centrales et de ses placements dans des obligations très liquides, Pictet présente un ratio élevé.

SOUVENIRS DE CANICULE À LA RUE DIDAY

Joies, consolations
et petites tracasseries
de la vie de bureau

De 1926 à 1975, le siège genevois de Pictet a occupé le numéro 6 de la rue Diday. Au fil des ans, les collaborateurs, dont le nombre est passé de 58 à 285, y ont été de plus en plus à l'étroit. La Comptabilité se trouvait sous les toits. En été, un employé travaillait souvent en maillot de corps et on a même vu l'un de ses collègues se mettre torse nu. Au demi-sous-sol, les collaborateurs des Titres devaient se lever pour ouvrir le tiroir de leur bureau. Les chaises manquaient et certains allaient jusqu'à attacher la leur à leur bureau quand ils partaient en vacances. Selon une règle implicite, le privilège de s'asseoir revenait aux premiers arrivés, le dernier restant debout.



Dans le hall, une volée de marches conduisait aux guichets réservés à la réception des titres et à la Caisse, dont le responsable au début des années 1970 était un homme à l'allure sévère nommé Lucien Chalut. Ce dernier avait commencé sa carrière à la banque comme liftier, en 1918, et passé quelques années au bureau de Montevideo, aujourd'hui fermé. Pierre Pictet, associé de 1963 à 1988, se rappelait l'époque où la Caisse ne comptait que deux employés, l'un toujours souriant et l'autre «aimable comme une porte de prison». Sa mère les appelait Jean qui rit et Jean qui pleure, et préférait être servie par le premier, lequel lui demandait lors de chaque retrait: «Cette somme vous suffira-t-elle?» Son père, Albert, lui avait conseillé de se méfier des clients trop bien habillés: «Lorsqu'ils sont bien habillés, c'est pour retirer de l'argent. Mais lorsqu'ils sont mal habillés, c'est pour en déposer.» A droite en haut des marches, juste après une porte à double battant en acajou, se trouvait la loge du signor Pironi, concierge de longue date, et figure bien connue et appréciée des clients. Certains d'entre eux ont même eu la chance de goûter aux plats italiens, embaumant l'ail, qu'il concoctait dans la petite cuisine derrière la Caisse. Chalut était, quant à lui, réputé pour sa fondue.



Un prospect avait décrété un jour: «Je serai client chez vous quand vous disposerez d'un ascenseur!» L'affaire n'a pas manqué d'être évoquée lors d'une réunion matinale des associés, qui, à contrecœur, ont fait démolir l'escalier en pierre et sa rampe en fer forgé rococo pour les remplacer par la commodité exigée.

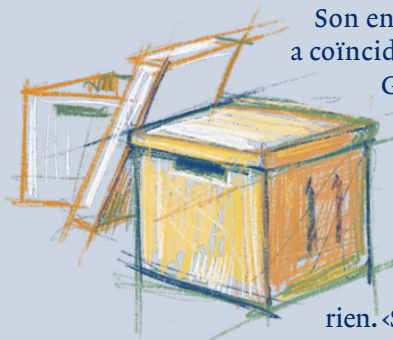


Malgré l'exiguïté des bureaux, Jean-Pierre Demole, associé senior de 1965 à 1975, était «sûrement premier le matin et dernier le soir», comme l'avait observé Michel Pictet. Il arrivait souvent à son épouse de s'éclipser d'un dîner pour aller le chercher. On pouvait alors apercevoir celle-ci vers 22 heures au pied de l'immeuble, en tenue de soirée. Un doigt de chaque main dans la bouche, elle émettait un sifflement strident, qui était la seule façon d'amener son mari à quitter le bureau.



Avant d'être associé de 1975 à 1995, Pierre Lardy avait occupé un poste de direction à l'Union des Banques Suisses.

Son entrée au sein du Collège a coïncidé avec le déménagement à Georges-Favon. «J'étais un peu désorienté, car il régnait un désordre et un vacarme indescriptibles. Tout à coup, une dame m'a interpellé: «Que faites-vous là?» J'ai répondu que je n'en savais rien. «Si vous n'avez rien de mieux à faire, prenez donc ces cartons», m'a-t-elle lancé. C'est ainsi que je me suis retrouvé à transporter des cartons pendant toute une journée, obéissant aux ordres d'une personne autoritaire, qui deviendra plus tard ma secrétaire.»

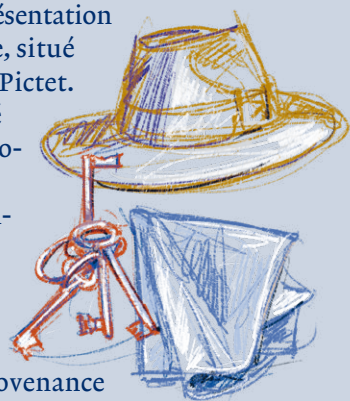


«**D**ans le temps, il fallait rendre les crayons usés à l'économat avant de recevoir des crayons neufs. Truffer, le responsable, savait très exactement qui avait eu ou pas un crayon au cours des quinze derniers jours. Il n'était pas question d'aller faire ses emplettes familiales à l'économat de Pictet. On pouvait toutefois le soudoyer en lui parlant de trains. Une fois, après une discussion particulièrement fructueuse, j'ai eu droit à une gomme supplémentaire.

Un quart de siècle plus tard, je l'ai toujours, et quand je quitterai Pictet, je la donnerai aux archives!» (Charles Christe, ancien collaborateur)



Le 2 février 1959, la rue Diday a été le théâtre de l'un des plus gros hold-up de l'époque. En plein jour, quatre hommes masqués ont dérobé un sac contenant 1,4 million de francs suisses en billets de banque (5,6 millions actuels) lors de sa livraison au bureau de représentation de la Banque nationale suisse, situé au numéro 10, à deux pas de Pictet. Les malfaiteurs ont assommé avec la crosse d'une arme automatique l'unique convoyeur de fonds, un adjudant de gendarmerie à la retraite. Abandonnant derrière eux divers objets, dont un mouchoir, un trousseau de clés et un «couvre-chef de provenance étrangère», ils ont ensuite pris la fuite sur les chapeaux de roues à bord d'un véhicule volé «en direction du boulevard Georges-Favon». Les collaborateurs de Pictet ont suivi toute la scène des fenêtres de leurs bureaux. Détail piquant, c'est sans doute la même voie qu'ont empruntée 16 ans plus tard les fourgons blindés transportant l'or de la clientèle à Georges-Favon, la nouvelle adresse de la banque.



RESPONSABILITÉ

Le sens des responsabilités
est indissociable
d'une perspective à long terme
et d'une vision collégiale.
Agir de façon intègre et responsable
envers les générations
actuelles, en pensant aux générations
futures, ainsi qu'envers
l'économie réelle et le monde qui
nous entoure. C'est là
l'essence même d'une approche
durable.

Penser et agir de façon responsable

Le sens des responsabilités définit depuis toujours la philosophie de Pictet. La crise du Covid-19 a rappelé l'importance de la santé publique pour les économies, mais elle a aussi mis en lumière, avec le développement des vaccins, une extraordinaire capacité d'innovation scientifique.

Face au défi — encore plus grand — du changement climatique, la transition vers une société sobre en carbone est une nécessité. Mieux comprendre les risques et les opportunités liés à cette transition nous permettra de conserver notre avance dans le domaine de l'investissement.

Parmi les premiers à avoir proposé des stratégies axées sur l'environnement il y a 20 ans, nous sommes aujourd'hui un acteur de premier plan dans ce segment. La prise en compte des critères ESG concerne déjà 75% des actifs gérés pour nos clients privés et institutionnels.

Sur nos sites, les émissions de CO₂ par collaborateur ont diminué de plus de 60% entre 2007 et 2020. Nous publierons en 2021 les objectifs concrets et ambitieux que nous avons définis en vue de réduire encore l'impact environnemental de nos investissements et de nos activités, ainsi que d'étendre l'intégration ESG et l'actionnariat actif à l'ensemble de nos processus.

La Fondation du groupe Pictet, en activité depuis 2020 et dotée de CHF 55 millions d'actifs, soutient des projets dont les effets sont mesurables et renforcent la résilience des populations et des écosystèmes. Elle privilégie les domaines de l'eau et de l'alimentation, deux thèmes essentiels sur lesquels se concentrent également nos solutions d'investissement responsable.

Pictet a toujours agi dans l'intérêt des générations présentes et pour le bien des générations futures. Investir de manière responsable pour le compte de nos clients en est la parfaite illustration. C'est aussi la meilleure façon de contribuer à la préservation de notre planète.

Le Prix Pictet

Les associés ont créé en 2008 un prix de photographie dans le but de sensibiliser un large public aux enjeux du développement durable et d'encourager les actions concrètes. Aujourd'hui, le Prix Pictet est considéré par beaucoup comme l'une des récompenses internationales les plus prestigieuses dans le domaine de la photographie.

Le prix est décerné environ tous les deux ans. Les huit éditions qu'il a comptées depuis son lancement ont exploré les thèmes suivants: Water, Earth, Growth, Power, Consumption, Disorder, Space et Hope. C'est la photographe ivoirienne Joana Choumali qui a reçu le 8^e Prix Pictet pour sa série «Ça va aller».

Le thème de la nouvelle édition, Fire, a été dévoilé en novembre 2020 et la remise du 9^e Prix Pictet aura lieu en décembre 2021, au Victoria and Albert Museum de Londres.

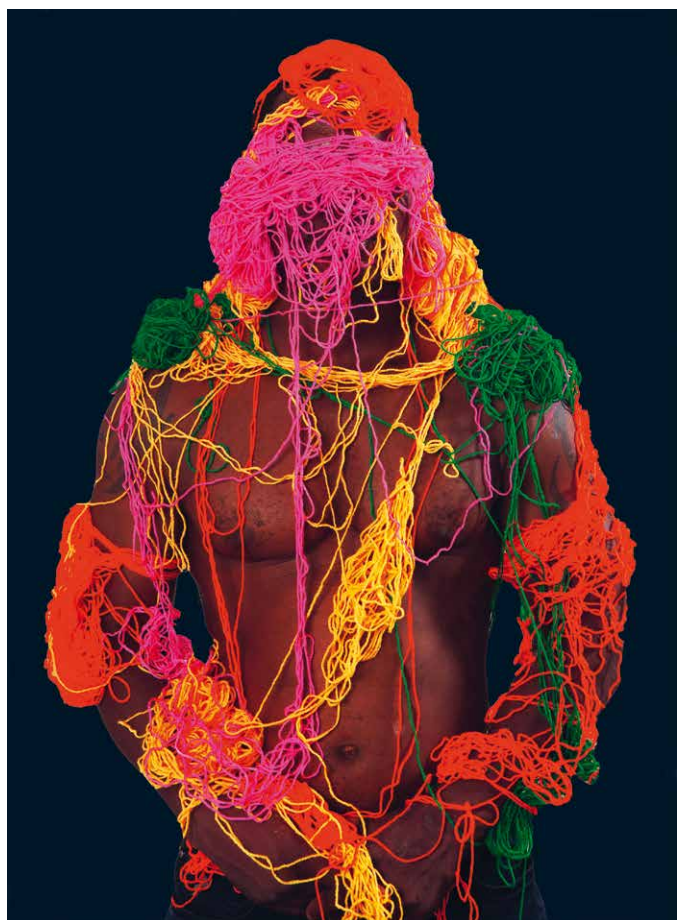
Les concurrents sont présélectionnés par plus de 300 spécialistes indépendants de 66 pays et de 6 continents, qui peuvent proposer les portfolios récents de 3 photographes au maximum.

A ce jour, plus de 2800 photographes ont participé à la compétition et le Prix Pictet a fait l'objet de 99 expositions dans 22 pays à travers le monde.

Composé de conservateurs de musée, de critiques d'art et de photographes, le jury désigne 12 finalistes dont les clichés se distinguent à la fois par leur force visuelle et par la puissance du message qu'ils véhiculent. Les portfolios soumis, qui sont souvent le fruit d'un travail de documentation mené sur plusieurs années, doivent posséder une qualité narrative.

Le Prix Pictet accepte des travaux allant de la photographie documentaire au photoreportage en passant par la photographie artistique ou conceptuelle, et présente en de nombreux lieux les images des finalistes. La tâche du jury s'apparente ainsi à celle d'un commissaire d'exposition.

Pour conserver l’empreinte d’une année dominée par la pandémie de Covid-19, le Prix Pictet a publié *Confinement*. Les longs confinements imposés dans le monde, les mesures de quarantaine et les campagnes de vaccination ont modifié, sans doute à jamais, nos modes de vie et de travail. Et peut-être aussi, la brève période pendant laquelle l’air des villes est devenu plus respirable et le ciel plus dégagé aura-t-elle été révélatrice de notre impact sur la planète. Enfin, n’occultons pas les inégalités économiques, toujours plus marquées au sein des sociétés et entre les pays, et leurs effets durables. *Confinement* propose les témoignages saisissants, en images et en mots, de 43 photographes comptant parmi les quelque 90 finalistes du Prix Pictet depuis sa création. Chacun d’eux livre sa vision personnelle de la crise liée au Covid-19.



L'homme et la matière
Nyaba Léon Ouedraogo (2020)
Impression jet d'encre pigmentaire sur papier baryté Hahnemühle
50 cm × 70 cm

Tiré de la série «Le visible et l'invisible», le cliché a été pris à Ouagadougou, au début du confinement. Le photographe burkinabé réinterprète la tradition des masques du Burkina Faso qui,

écrit-il, unit les identités et les forces dans un mouvement perpétuel de confrontation artistique invoquant le passé et le présent. Nyaba Léon Ouedraogo a fait partie des finalistes de l'édition Growth en 2010.

CONTACTS

Siège du groupe Pictet
Route des Acacias 60
1211 Genève 73, Suisse
+41 58 323 2323
groupe.pictet

Suisse

GENÈVE

Banque Pictet & Cie SA
+41 58 323 2323

Pictet Asset Management SA
+41 58 323 3333

FundPartner Solutions (Suisse) SA
+41 58 323 3777

Pictet North America Advisors SA
+41 22 307 9000

Pictet Alternative Advisors SA*
+41 58 323 2323

ZÜRICH

Banque Pictet & Cie SA
Zweigniederlassung Zürich

Pictet Asset Management SA
Niederlassung Zürich

Pictet North America Advisors SA
Repräsentanz
+41 58 323 7777

LAUSANNE

Banque Pictet & Cie SA
Succursale de Lausanne
+41 58 323 7676

BÂLE

Banque Pictet & Cie SA
Repräsentanz
+41 58 323 6565

Union européenne

LONDRES

Pictet Asset Management Ltd
Pictet Global Markets (UK) Ltd

Pictet & Cie (Europe) SA
London Branch
+44 20 7847 5000

PARIS

Pictet Asset Management (Europe) SA
Succursale en France

Pictet & Cie (Europe) SA
Succursale de Paris
+33 1 56 88 71 00

MONACO

Pictet & Cie (Europe) SA
Succursale de Monaco
+377 9200 1805

AMSTERDAM

Pictet Asset Management (Europe) SA
Filiaal Nederland
+31 20 240 3140

BRUXELLES

Pictet Asset Management (Europe) SA
Belgium Branch
+32 2 675 16 40

MADRID

Pictet Asset Management (Europe) SA
Sucursal en España
+34 91 538 25 00

Pictet & Cie (Europe) SA
Sucursal en España
+34 91 538 25 50

BARCELONE

Pictet & Cie (Europe) SA
Sucursal en España
+34 93 355 33 00

MILAN

Pictet & Cie (Europe) SA
Succursale italiana
+39 02 631 19 51

Pictet Asset Management (Europe) SA
Succursale italiana
+39 02 4537 03 00

TURIN

Pictet & Cie (Europe) SA
Succursale italiana
+39 011 556 35 11

ROME

Pictet & Cie (Europe) SA
Succursale italiana
+39 06 853 71 21

VÉRONE

Pictet & Cie (Europe) SA
Succursale italiana
+39 045 894 93 11

FRANCFORT

Pictet & Cie (Europe) SA
Niederlassung Deutschland
+49 69 23 805 730

Pictet Asset Management (Europe) SA
Niederlassung Deutschland
+49 69 79 500 90

MUNICH

Pictet & Cie (Europe) SA
Niederlassung Deutschland
Büro München
+49 89 210 20 46 00

STUTTGART

Pictet & Cie (Europe) SA
Niederlassung Deutschland
Büro Stuttgart
+49 711 722 64 30

LUXEMBOURG

Pictet & Cie (Europe) SA

Pictet Asset Management (Europe) SA

FundPartner Solutions
(Europe) SA
+352 467 1711

Amériques

MONTRÉAL

Pictet Asset Management Inc
Pictet Canada LP

Pictet Overseas Inc
+1 514 288 8161

NASSAU

Pictet Bank & Trust Limited
+1 242 302 2222

NEW YORK

Pictet Asset Management (USA) Corp.
+1 212 237 3190

Moyen-Orient

DUBAÏ

Banque Pictet & Cie SA
Representative Office
+971 4 308 5757

TEL-AVIV

Banque Pictet & Cie SA
Representative Office

Pictet Wealth Management
Israel Ltd
+972 3 510 10 46

Asie

TOKYO

Pictet Asset Management
(Japan) Ltd
+813 3212 3411

OSAKA

Pictet Asset Management
(Japan) Ltd
Representative Office
+816 6312 7840

HONG KONG

Pictet & Cie (Europe) SA
Hong Kong Branch
Pictet Asset Management
(Hong Kong) Ltd
+852 3191 1805

SINGAPOUR

Bank Pictet & Cie (Asia) Ltd
Pictet Asset Management
(Singapore) Pte Ltd
+65 6536 1805

TAIPEI

Pictet Securities Investment
Consulting Enterprise (Taiwan) Ltd
+886 2 6622 6600

SHANGHAI

Pictet Private Fund Management
(Shanghai) Limited
+86 21 6062 7388

Les contacts indiqués sur cette page mentionnent les bureaux de représentation, les succursales et les filiales du groupe Pictet en activité au 1^{er} avril 2021.

*Pictet Alternative Advisors SA disposait de spécialistes de l'immobilier à Genève, Berlin, Londres, Luxembourg, Madrid et Stockholm au 1^{er} avril 2021.

À PROPOS DE CETTE PUBLICATION

Proposée en français, en anglais, en allemand ainsi qu'en chinois traditionnel et simplifié, cette publication peut être consultée au format pdf sur notre site Internet groupe.pictet, où un rapport annuel remis à l'autorité de surveillance et comportant des données financières plus détaillées est également disponible.

RÉDACTION

Stephen D. Barber
Eric Burg
Agnès Krausz
Amy Maines

TRADUCTION

Peggy Mabillard

REMERCIEMENTS

Des remerciements particuliers vont à l'artiste Silke Bachmann pour ses illustrations aux pages 15 et 34-35.

Les récits figurant dans ces pages s'inspirent d'un ouvrage que prépare Stephen D. Barber sur l'histoire et la culture de Pictet, ainsi que des recherches de Laurent Christeller, responsable des archives historiques du Groupe.

GRAPHISME

Gottschalk+Ash Int'l

Composition en:
Lexicon et Trade Gothic Next

Aucun extrait de cette publication ne peut être reproduit sans autorisation écrite préalable.

Publication avril 2021
©Groupe Pictet 2021
Tous droits réservés

Mentions légales

Ce document marketing n'est pas destiné à des personnes physiques ou morales qui seraient citoyennes d'un Etat, ou qui auraient leur domicile ou leur résidence dans un Etat ou une juridiction où sa publication, sa diffusion ou son utilisation seraient contraires aux lois ou aux règlements en vigueur. Les informations y figurant sont fournies à titre purement indicatif. Elles ne constituent ni une offre commerciale ni une incitation à acheter, vendre ou souscrire des titres ou tout autre instrument financier ou à choisir des services proposés par Pictet. Elles sont en outre susceptibles d'être modifiées sans préavis. Seule la version française de ce document fait foi.



Building Responsible Partnerships

groupe.pictet

Aussi sur

LinkedIn

Twitter

Instagram

YouTube